Dueño del Clásico

Con el jockey Alexis Castro, "Code Breacker" ganó el Santo Patrono Santiago ante 25.000 almas

PÁGINA 9

PRODUCCIÓN

Expectativa y dudas por anuncios de Javier Milei en la Rural

PÁGINA 2

OPERATIVO DE LIMPIEZA

Identificaron a quienes hicieron pintadas en Potrerillos

PÁGINA 7

SUPLEMENTOS

SÁBADO 26 DE JULIO DE 2025
MENDOZA, ARGENTINA

LOS ANDES

141 AÑOS DE PERIODISMO

losandes.com.ar

MIN 7° / MAX 9°

Patrono Santiago: devoción que no tiembla

Con una masiva procesión, Mendoza volvió a celebrar al Santo. Los rezos para que nos libre de terremotos y un mensaje de paz se combinaron en las diferentes misas en la peatonal Sarmiento. La paella y shows musicales completaron el tradicional festejo.

PÁGINA 1

Julieta Silva, cercada por la cárcel y demandas millonarias

CASO RESONANTE. Deberá pagarle $37 millones a la hija de Genaro Fortunato, su novio, a quien atropelló y mató en 2017 en San Rafael. Los padres del joven trabaron otra demanda. Además, arriesga condena en prisión por agredir al marido en la nueva causa que provocó su detención.

Oscar Guillén
guillen@losandes.com.ar

Mientras se encuentra detenida en su casa acusada de haber golpeado a su marido y tras ser tratada por lesiones leves agravadas por el vínculo, Julieta Silva (30) enfrenta una demanda millonaria entablada por los padres de la víctima por el accidente donde perdió la vida Genaro Fortunato, al tiempo que por el mismo accidente fue condenada a pagarle $37.000.000 a la hija del joven, que nació luego de que falleciera. Por otro lado, de ser condenada por agredir a su marido, tendrá que cumplir la condena en la cárcel.

La última demanda por daños y perjuicios fue iniciada por la novia de Genaro, en representación de su hija en septiembre de 2020 por $3.951.750 y obtuvo sentencia del Tribunal de Gestión Asociada I de la Segunda Circunscripción en julio de año pasado, pero fue apelada.

Esta sentencia no sólo recayó sobre Julieta Silva sino también sobre su ex marido, Pablo Tabanera, dueño del vehículo, y también sobre la empresa que lo asegurabа al momento del accidente.

Cuando se produjo la muerte del joven, su novia se encontraba embarazada de casi cuatro meses y tenían una relación desde el tiempo en que se conocieron en el club Belgrano, donde Fortunato jugaba al rugby y ella al hockey sobre césped.

Al momento de la muerte no se estaban casados, pero luego la joven inició un proceso de filiación que tuvo sentencia favorable y está firme.

La sentencia sostiene que "ha quedado probado que el hecho se produjo por la conducta antirreglamentaria de la demandada: conducir sin el cuidado y prevención debidos, sin constatar anteriormente las condiciones de seguridad propias y del vehículo circular en estado de intoxicación alcohólica, sin lentes, con vidrios polarizados y empañados, en una noche de lluvia y neblina y sin mirar hacia el frente".

Luego advierte que, "aunque Fortunato se encontraba tendido sobre la carpeta asfáltica alcoholizado y con ropa oscura, Silva podría haber evitado el accidente con tan sólo circular con la vista al frente de la vía pública; esto le habría permitido realizar una maniobra de esquive, debido a la escasa velocidad a la que circulaba".

Otra demanda millonaria

Por otra parte, en breve se podría resolver la otra demanda, caratulada "Fortunato Miguel Ángel y otros contra Silva Macagno Julieta y otros por daños derivados de accidente de tránsito", que se tramita en el Tribunal de Gestión Asociada de San Rafael desde 2020.

La misma está impulsada por Miguel Fortunato y Graciela Beatriz Lázaro, padres del mujer fallecida. Es por daño moral, lucro cesante y también como reparación integral por los daños y perjuicios que se derivaron del homicidio culposo agravado que ocurrió en 2017 y se reclama a Silva y a su ex marido un resarcimiento de $7.872.160.

Muerte en la puerta de un boliche sureño

Según la demanda que ya tiene una primera sentencia, el 9 de septiembre de 2017, a las 4.10, de la madrugada aproximadamente, Julieta Silva se retiró del local de diversión

Continúa en página 4

ESCENARIO POLÍTICO

El mileismo apura y compromete

José Luis Toso
Periodista - jtoso@losandes.com.ar

El objetivo reeleccionista del mileismo adquiere más ritmo semana a semana. La decisión de La Libertad Avanza es asegurar el camino del presidente de la Nación hacia un nuevo período presidencial sin obstáculos que puedan surgir de algún sector aliado con deseos de poder. De ahí, entre otras cosas, la firme decisión de dejar de lado las elecciones primarias, que ahora el gobierno aceptaría suspender, una vez más, con tal de asegurar lealtades.

Por otro lado, en el oficialismo son conscientes de que poco y nada pueden encarar esos sectores asociados en provincias y en el Congreso. No hay nombres posibles para competirle internamente al presidente libertario. Y ya todas las mediciones de imagen y alguna intención de voto se centran en las figuras de Milei y de su hasta el momento principal competidor, el gobernador bonaerense Kicillof.

A partir de ahora se estima que el oficialismo buscará reforzar el apoyo de los gobernadores para definir el dilema sobre las PASO. Según los trascendidos el Ejecutivo Nacional arrancaría con la posibilidad de acuerdos con los gobernadores de nueve provincias más la ciudad de Buenos Aires. Entre las provincias, obviamente, están Mendoza, Chaco y Entre Ríos, que sellaron para las legislativas del año pasado una complementación que incluyó las elecciones locales. Recuérdese que aquí el oficialismo de Cornejo respaldó al mileísmo para diputados nacionales y tuvo reciprocidad libertaria para la Legislatura y concejos deliberantes en departamentos que conduce. Esperan en la conducción libertaria que ejerce Karina que haya más gobernadores que acepten sumarse.

Otro aspecto a tener en cuenta es el calendario anual de elecciones, que dependerá de cómo los gobernadores pretendan despegar sus gestiones de la nacional, especialmente en aquellos distritos totalmente alejados de cualquier vínculo con La Libertad Avanza.

Los rumores circulantes también ratifican lo ya comentado en esta columna hace una semana: a falta de buenos candidatos propios, Milei preferiría que vayan por la renovación actuales gobernantes, ahora aliados, que estén compenetrados con su programa de reformas y además que lo entiendan.

En el caso de nuestra provincia es la sintonía existente con Alfredo Cornejo, más allá de recelos y enojos que suelen abundar en los entornos. El gobernador mendocino, vale reiterarlo, siempre pregonó por reformas macroeconómicas similares a las que están en vía de ejecución por parte del actual gobierno nacional.

Pero el gran desafío que, seguramente, comienza a encarar Cornejo es el de la sucesión, su sucesión. Claramente Cambia Mendoza es un sector aliado de los libertarios nacionales, pero en nuestra provincia no hay reelección posible en esta oportunidad y, en caso de ganar, no resulta del todo seguro que sea el actual gobernador quien señale con facilidad a su candidato, como ocurrió en 2019.

Petri es hoy claramente el posible referente electoral de La Libertad Avanza para la gobernación. El intendente Ulpiano Suárez, radical pero no del riñón cornejista, acaba de mover la interna partidaria nominando al intendente de Alvear, Alejandro Molero, como un posible compañero de fórmula electoral. Y varios ministros del gobernador corren desde atrás viendo cómo mejorar en los sondeos para eventualmente competir en una interna. Recuérdese que el gobernador aseguró que en esta provincia habrá primarias, más allá de lo que se decida a nivel nacional.

Rápido al archivo

El alboroto que generó la final del Mundial de Fútbol de algún modo escondió las repercusiones por los imprudentes dichos previos de la vicegobernadora de Mendoza sobre los jugadores del equipo francés.

Ingresado el pedido de juicio político promovido por tradicionales dirigentes de la UCR y de la oposición, el oficialismo, con el respaldo de aliados, le dio un rápido abordaje en la Legislatura para enviarlo a una vía muerta.

Queda claro que el elegido no fue el más sano procedimiento, pero también fue evidente la decisión del Ejecutivo de desactivar toda reacción por el incidente, confiando en la gestión cumplida días antes ante el embajador de Francia en Buenos Aires.

Por el lado de los denunciantes hubo malestar por el rápido tratamiento, rechazado casi sin deliberación ni bien el expediente tomó estado parlamentario. Entienden que la provincia podría correr el riesgo de una demanda desde la Embajada de Francia en el país ante la Corte Suprema de Justicia por daños y perjuicios a raíz de los dichos de Casado contra el seleccionado francés de fútbol, con expresiones racistas y discriminatorias.

El procedimiento legislativo habitual en estos casos es la derivación a la comisión de juicio político de Diputados, la cámara que debe atender la acusación, haber convocado a algún representante de la delegación diplomática de Francia y hasta a la propia vicegobernadora para que ejerciera su defensa. "De lo contrario continúa la impunidad y se burla la división de poderes. No se puede justificar que, porque el gobernador presentó excusas, mediante una carta, ante el embajador francés en el país se crea que los legisladores se pueden dar por satisfechos. Esa gestión la hizo el Poder Ejecutivo, pero es independiente de la acción del Legislativo, que tendría que haber cumplido con las funciones que le son propias", señalaron en el grupo de radicales que encabezaron Mathus Escorihuela y Armagnague con motivo de este incidente.

Se puede deducir que la entrega en mano de la carta remitida por el Gobernador al embajador Romain Nadal, a cargo del funcionario José María Videla con motivo del acto en la Embajada por la fecha patria francesa, suavizó las cosas y permitió que se aclarara cualquier relación del gobierno mendocino con los dichos de la vicegobernadora.

Rápida liberación de un obstáculo en un camino político que el gobernador Cornejo pretende que sea lo más despejado posible.

REFLEXIONES MUNDIALISTAS

La épica de la resistencia

Carlos Salvador La Rosa
Sociólogo y periodista - clarosa@losandes.com.ar

El Mundial de Fútbol 2026 ocurrió durante más de un mes donde el deporte, el arte y la belleza se impusieron en el imaginario colectivo de todos los pueblos por sobre la porquería de mundo que están generando la mayoría de los supuestos estadistas políticos predominantes. Lástima que. en la semana posterior al colosal evento deportivo, volvió con fuerza inusual toda esa porquería de mundo en el que sobrevivimos y entonces, en vez de intentar una síntesis de todo lo bello que ocurrió en el evento deportivo, el racismo, el desprecio, el resentimiento, la burda politización, la estupidización colectiva y el irracionalismo se transformaron en el debate central, principalmente en redes, pero no solamente en redes. Hasta gente inteligente se volvió loca o estúpida. No tengo explicaciones de tamaña contradicción, o tengo tantas que, al menos en esta nota, prefiero prescindir de ellas. Aunque supongo que todas tienen que ver con el estado general del mundo, este momento de contra ilustración donde todo el primitivismo e irracionalidad del ser humano domina la escena como no ocurría, quizá, desde el periodo de entreguerras. En ese sentido, el desarrollo del Mundial fue un páramo de alegría en medio de un desierto de plena barbarie.

Y en eso contribuyó mucho el equipo argentino durante todo el torneo, e incluso antes cuando el Dibu dijo que no iban a ganar la copa, sino a defenderla. Que es lo que, por razones quizá no imaginadas por el Dibu, efectivamente ocurrió. Un equipo con dos brillantes conductores coordinados y complementarios. Uno fuera y otro dentro de la cancha. El Lionel que se merece estar entre los mejores entrenadores que hoy existen, y el otro Lionel que es el mejor jugador por siempre jamás. Acompañados por un grupo de delanteros extraordinarios que son también de los "más" mejores. Todos formando parte de un equipo esforzado, meritorio, razonable y querible que, sin embargo, no fue el mejor en este Mundial (quizá lo haya sido en el anterior) aunque produjo quizá el mejor momento de fútbol de todo el torneo en su media hora final contra Inglaterra donde todos los hados terrestres y extraterrestres se alinearon para inspirar a la selección en lo que fue su acercamiento más próximo a la eternidad. Pero eso fue la excepción, no la regla. La regla, lo general, fue otra cosa. Lo que yo llamo "la épica de la resistencia", que tanto tiene que ver con una parte sustancial de la idiosincrasia argentina en determinados momentos de nuestra historia cuando las cosas no vienen fáciles, pero a la vez somos capaces de sacar lo mejor de nosotros mismos para torear a la adversidad.

Los 8 equipos que enfrentamos pusieron lo mejor de sí en la cancha para luchar contra el campeón del torneo pasado y todos, en mayor o menor medida, se lucieron jugando en muchos momentos mejor que nosotros. A todos nos costó ganarles más de lo que hubiéramos imaginado y en varias ocasiones agonísticamente lo logramos porque tuvimos más dignidad, empuje y valor que mérito, incluso ante equipos que -cuando menos en teoría y estadísticas- son muy inferiores al nuestro.

En fin, que. a diferencia del Mundial anterior, esta vez combatimos más resistiendo que atacando, o al menos, definiendo lo esencial de nuestra personalidad futbolística y de carácter en este evento 2026, a través de resistir hasta el último instante, aun cuando todo parecía perdido. Pero resistir no significa meramente defenderse, también se resiste atacando. que es lo que más y mejor hicimos cuando no nos quedaba otra. La lucha contra Egipto fue el ejemplo sublime de ello. Y la de Inglaterra conformó el camino hacia el cielo de los resistentes. Con España fuimos, en cambio, derrotados con toda justicia por un equipo mejor que además jugó mejor. Sin embargo, la épica de la resistencia fue tan predominante como en los partidos anteriores, y no sólo en el intento desesperado de los diez minutos finales para producir el casi improbable milagro que, previsiblemente, no se produjo, sino en las 11 atajadas del Dibu, que mantuvieron la épica de la resistencia hasta el final del Mundial. Está claro que, si el arquero de tu equipo salva el arco 11 veces y tu equipo no llega nunca al arco rival, es porque estás jugando mal, nadie discute eso. Pero, aun así, esa cantidad enorme de atajadas, y esa forma superior, casi milagrosa de hacerlas es, como los pases y los goles de Messi, o los ataques de los principales delanteros, una forma de arte, además de otra expresión acabada de la épica de la resistencia.

En síntesis, esta última semana nos demostró que no estamos en el mejor de los mundos y que el Mundial fue apenas un intervalo de alegría, pero deberíamos tratar de que nadie nos quite lo bailado, o lo jugado.

Y, en particular, a los argentinos que defendieron con enorme dignidad lo que no pudieron retener, pero lo hicieron de un modo noble, mostrando lo mejor que tenemos a través de una selección que nos representó precisamente en eso. La mejor Argentina estuvo en este Mundial. Con sus virtudes, pero incluso también con sus defectos, por lo que no debemos ser complacientes con todo lo que debemos mejorar. Un país no se construye sólo con la épica de la resistencia, pero es un buen espíritu del que partir para sumarle todo lo que aún nos falta o para recuperar lo que alguna vez tuvimos y luego perdimos.

Un Mundial hermoso donde predominó el arte deportivo. Una semana posterior horrible donde predominó la irracionalidad colectiva. Y una selección nacional que cultivó la "épica de la resistencia" que le permitió poner lo más auténtico de sí misma al ganar y al perder, al jugar mejor o peor, simbolizando siempre a la mejor Argentina.

LADO A

Toda derrota es política

Luis Abrego
Periodista y profesor universitario

Tras la finalización de la Copa del Mundo de Fútbol y la derrota ante España, ese gran efecto magnético que es la figura de Lionel Messi y la Selección Nacional empezó a diluirse; pero también a manifestarse en el debate público externalidades ajenas al fútbol que derivaron en improbables teorías conspirativas hasta polémicas de tono historiográfico o sociológico sobre un supuesto racismo argentino.

El involucramiento en la controversia, en algún punto global por el impacto que en su propagación tuvo las redes sociales y celebridades del mundo de la cultura y el espectáculo, hizo que como una bomba expansiva se hable más de las repercusiones que de la manera en que se perdió la final.

Queda a las claras que el fútbol es algo más que un deporte que involucra en sí mismo sentimientos y valores que -como el estilo de juego- son más propios de quienes lo ejecutan que de quienes lo reglamentan, y como sucede con todo aquel fenómeno que compromete la pasión y el raciocinio, termina teniendo una expresión política.

Por los pibes de Malvinas

El Gobierno nacional fue preso de la euforia colectiva, al extremo de sucumbir a la tentación populista que tanto ha criticado desde la existencia de la vocería libertaria que supo encarnar casi en soledad Javier Milei. Fue cuando apenas concluida la final y luego de reconocer el esfuerzo del equipo durante toda la competencia, anunció un "feriado nacional" sin fecha cierta y sujeto ¡a la "decisión" de los jugadores! O lo que suena aún peor: ¡de la vapuleada Asociación del Fútbol Argentino (AFA) que maneja con sutil torpeza Claudio "Chiqui" Tapia! Una aberración político-conceptual y administrativa muy propia de un Alberto Fernández, pero que de sólo pensarla haría sonrojar a cualquier discípulo de la Escuela Austríaca de Economía.

Afortunadamente, el ánimo del plantel y la menguada delegación de subcampeones que regresó al país desarticuló el "San Perón" que los negadores de la justicia social soñaron por algunas horas con la no explicitada intención de lograr alguna reconexión popular perdida, o simplemente desdibujada, por imperio de la entronización del ajuste y el superávit fiscal.

Sin embargo, Milei y su gestión también podrá decir que el Mundial le dejó una plataforma inigualable para profundizar la estrategia diplomática en torno a la recuperación de las Islas Malvinas, tras la bandera que se desplegó en la victoria ante Inglaterra. Un sentido gesto de la hinchada que los deportistas hicieron propio y que más allá de dar cuenta lo arraigado de la incansable reivindicación, expuso ante el planeta algo que -en cualquier instancia- todo argentino siempre defenderá.

Ni los vaivenes de alineación internacional, mucho menos las disputas domésticas han borrado de las mentes y el sentimiento popular esta certeza a más de 40 años de una guerra tan absurda como el despojo imperial. Para una nación y su pueblo más acostumbrados a las derrotas que a los triunfos, se le demostró al mundo que la causa y el mensaje de "Las Malvinas son argentinas" no está supeditado a sufragio ni admite la especulación del exitismo.

Casado con hijos

En Mendoza, como en otras ciudades del país, también la gente ganó las calles para celebrar la entrega deportiva más que festejar un segundo puesto. Pero mientras esto sucedía la política se aprestaba a explorar (y también explotar) la veta autóctona del debate sobre el racismo y la xenofobia que hoy envuelve toda discusión futbolera. Particularmente, la que disparó la vicegobernadora Hebe Casado y sobre la que nos ocupamos en profundidad en esta misma columna la semana pasada.

Como se anticipó, fue la Legislatura el epicentro de los cruces entre oficialismo y oposición en torno al posteo de Casado y la adjetivación de Francia como un "equipo africano" que hasta mereció la amonestación de la embajada francesa y un pedido de disculpas del gobernador Alfredo Cornejo para evitar que la escalada diplomática impacte -verdaderamente y más allá de una convulsión en las redes- en los términos del intercambio y la inversión de ese país en la provincia.

El peronismo llevó sus quejas al recinto por la afectación institucional que el comportamiento de la vice pudiera haber dañado a Mendoza, reflejado en titulares periodísticos en todo mundo por los dichos de carácter discriminatorio de una de sus principales autoridades. La propuesta no prosperó, pero los opositores se encargaron de pedirle a Casado que si se trató de un comentario "desafortunado" (como argumentó el Ejecutivo) que al menos hubiera "humildad" de reconocer el error y acto seguido, retractarse, cosa que aún en la cúspide del bochorno, jamás sucedió. Ante la derrota, sólo hubo negación con sabor a reivindicación de su cuestionado acto.

Luego, también en Diputados, la apuesta era mayor: analizar un pedido de juicio político presentado por un grupo de radicales, algunos notables como el caso del abogado Miguel Mathus Escorihuela. Allí apareció la mayor incomodidad del radicalismo y sus aliados de La Libertad Avanza (LLA) y el Pro que creyeron necesario escapar por la tangente y dar por finalizado el episodio al considerar que la carta de Cornejo al embajador Romain Nadal era suficiente para dar vuelta la página y rechazar el proceso que -como prevé la Constitución Provincial- hasta podría haber derivado en la destitución de Casado, y por ende, un durísimo golpe para el Gobierno.

Si la victoria depende del mérito, el esfuerzo y el estudio, pero también del azar, la derrota suele ser no sólo producto de errores y decisiones equivocadas, si no también sujeta al escaneo y revisión de las responsabilidades. Por ende, claramente política.

Fue la Legislatura el epicentro de los cruces entre oficialismo y oposición en torno al posteo de Casado y la adjetivación de Francia como un "equipo africano", lo que podría haber derivado en la destitución de la vicegobernadora.

NUEVAS TECNOLOGÍAS

El desafío de la IA en la Era del Silicio

Néstor Sampirisi
Periodista - nsampirisi@losandes.com.ar

Hace unos días la empresa OpenAI reveló que agentes avanzados de su inteligencia artificial (IA) se descontrolaron durante una prueba de seguridad y realizaron un hackeo contra otra empresa. El hecho fue calificado como un incidente cibernético sin precedentes.

La IA, esa es la cuestión. Como ha ocurrido en otros momentos de la historia, la humanidad está ante un cambio que transformará la vida. Y, como suele ocurrir ante situaciones de este alcance, aparece la pregunta: ¿ángel o demonio?

A escasos minutos de iniciada lo que ya se considera una nueva era, difícil saber que significará eso que, con nombres que apenas identificamos, nos espera en nuestros celulares y computadoras o impacta con intensidades dispares en nuestros trabajos, en la forma en que respondemos preguntas, en la manera en que consumimos, en nuestra vida cotidiana.

De ChatGPT seguramente todos, o casi, hemos escuchado hablar. Si somos observadores o utilizamos una computadora habremos advertido también la presencia de Gemini. Quizás Copilot sea menos usual. Entonces, ni hablar de Perplexity o Claude. Son las IA más usuales.

Estamos ante uno de esos desarrollos de la inteligencia humana que modifican la forma de estar en el mundo. La imprenta de tipos móviles, por caso, lo hizo en el siglo XV o, más cerca, la máquina de vapor que, en el siglo XVIII, desencadenó la Revolución Industrial.

Con un detalle nada menor: la IA es la primera tecnología creada por los humanos que puede tomar decisiones y generar ideas de manera autónoma. Algo de eso ocurrió en el incidente admitido por OpenAI.

Así, desde el punto de vista de pensadores como el historiador israelí Yuval Noah Harari la IA es la tecnología de la información más poderosa de la historia. Y advierte que no es una herramienta -como la imprenta, la máquina de vapor o la energía nuclear- sino un agente, por tener esa capacidad de tomar decisiones por sí misma.

Detrás de estos desarrollos están "magnates tecnológicos" como Sundar Pichai (Google), Elon Musk (Tesla), Mark Zuckerberg (Meta), Sam Altman (OpenAI), Jensen Huang (Nvidia) o Satya Nadella (Microsoft) que mantienen una pulseada con quienes tienen el poder formal en los países. De ahí que a principios de julio la ONU haya desarrollado su primera cumbre sobre inteligencia artificial en la que Estados Unidos y China dejaron expuestas sus diferencias.

Hace una semana en Shanghái el presidente chino, Xi Jinping, presentó a su país como el líder de un nuevo orden mundial de la IA promoviendo una tecnología de código abierto como bien público global frente a la de sistemas propietarios de las empresas, que propone EE.UU.

Los bloques ya se prefiguran. De un lado los 29 países que firmaron con China un acuerdo para establecer una Organización Mundial de Cooperación en Inteligencia Artificial, entre ellos Rusia, Brasil, Sudáfrica, Serbia, Indonesia, Malasia y Kazajistán. Del otro, los que integran la iniciativa Pax Silica con los que EE.UU. pretende asegurar la cadena mundial de suministros de, entre otras cosas, minerales críticos. Allí están Japón, Corea del Sur, Australia, Singapur, India, el Reino Unido, Alemania, Israel y la Argentina, entre otros.

Una nueva grieta que marcaría lo que comienza a denominarse como la Era del Silicio. ¿Vamos entonces hacia una humanidad separada por imperios digitales a partir de redes informáticas independientes? Un duelo entre gobiernos y no sólo una competencia entre empresas.

El principal reto lo enfrentan los países pobres o emergentes que podrían estar ante un nuevo colonialismo: transformarse en colonias de datos, en meros proveedores de información a los algoritmos, sin control alguno sobre infraestructuras digitales centrales para cualquier tipo de actividad, desde comprar un pasaje, pagar un impuesto, buscar trabajo o administrar una empresa.

En este escenario, la Argentina parece ser uno de los lugares del mundo destinados a radicar data center, imprescindibles para el desarrollo de esta tecnología. La Patagonia aparece como la locación más propicia porque combina tres aspectos fundamentales: clima frío, agua dulce y está lejos de áreas de conflicto.

Actualmente existen unos 12.000 data center, la mayoría ubicados en el hemisferio norte. Una tercera parte está en EE. UU. seguido del Reino Unido, Alemania y China. En el hemisferio sur el país con más data center es Australia, seguido por Brasil, México y Chile.

La presencia de agua dulce para generar energía y alimentar los sistemas de refrigeración es fundamental. Se calcula que en climas cálidos un data center requiere entre 500 y 1.500 millones de litros por año. En climas fríos se reduce a entre 10 y 100 millones de litros. Para comparar, se estima que el consumo de agua en un municipio chico de la Argentina ronda el millón y medio de litros.

Con el Súper RIGI, el Gobierno de Javier Milei aspira a atraer inversiones multimillonarias en sectores como la IA, la biotecnología y los semiconductores. De hecho, el año pasado Altman, de OpenAI, la empresa del incidente, anunció que invertiría US$25.000 millones para instalar un centro de datos en nuestro país. ¿Se concretará cuando se aprueben los beneficios fiscales que promete este régimen?

También está el litio, que concentra la mitad de los RIGI aprobados para la minería hasta el momento. La Argentina ya suministra casi 59% del carbonato de litio que importa EE.UU. Además, el gobierno argentino impulsa una reforma de la ley de sociedades para incluir la polémica creación de sociedades automatizadas. Es decir, "empresas" que funcionen con robots o algoritmos, empresas "no humanas".

El desafío está lanzado. Sólo el tiempo dirá si la inteligencia humana prevalecerá para conservar el poder en la Era del Silicio.

Propietario: **Diario Los Andes Hermanos Calle S.A.**
San Martín 1049 (CP 5500), Mendoza, Argentina.
Editor responsable: Pablo Dellazoppa

LOS ANDES

Fundado el 20 de octubre de 1883 por el Dr. Adolfo Calle

Colaboraciones y mensajes dirigirse por mail a: **cartasyopinion@losandes.com.ar**
Las opiniones vertidas en este espacio no necesariamente coinciden con la línea editorial de Diario Los Andes.

EDITORIAL

Prioridades políticas que suelen desconcertar

Uno de los proyectos más ambiciosos que impulsa el gobierno nacional en cuanto a transformaciones en lo institucional es de la reforma política. En la misma se incluye un capítulo trascendente que busca definir un sistema electoral nuevo.

También está previsto el postergado debate sobre la Ficha Limpia, mecanismo que pretende impedir que las personas con condenas penales por delitos de corrupción contra la administración pública puedan candidatearse a cargos públicos o ejercer funciones en el Estado.

Lo destacado es que la Ficha Limpia ya fue aprobada por la Cámara de Diputados, con proyecto propio, por la Cámara de Diputados en febrero de 2025. Fue en una sesión especial con el voto mayoritario del oficialismo y sus aliados. Siguió su trámite parlamentario en el Senado, donde tuvo un rechazo en mayo del mismo año porque todavía la oposición tenía mayoría. Desde ese momento, y aun con la nueva conformación legislativa surgida de las elecciones del año pasado, el trámite se encuentra postergado.

Y aquí surge la posibilidad de plantear dudas con respecto al orden de prioridades que puede tener el actual gobierno. Es evidente que lo que más desvela por estos meses al oficialismo es la posibilidad de reelección del presidente Javier Milei. Un mayoritario sector del empresariado local y el ámbito financiero internacional consideran necesaria esa continuidad y por ello siguen con grandes expectativas las nuevas políticas, destinadas a reposicionar al país en el plano internacional.

Ahora, ¿es prolijo y recomendable el procedimiento que piensa imponer el Gobierno para buscar la reelección presidencial? Ya hemos expresado desde este espacio que promocionar una reforma electoral recurriendo a métodos del pasado muy criticados no marca ningún avance; sólo un rápido reciclado, una popularmente definida lavada de cara.

El mejor ejemplo de afán renovador de la política lo daría el oficialismo de turno agilizando la aprobación definitiva de la denominada Ficha Limpia. Se trataría del más claro propósito de comenzar a poner punto final al predominio indeseable de personajes que se refugian en los ámbitos de poder para cubrir desatinos personales o sectoriales sin dar cuenta libremente ante la justicia.

Dicha inacción viene generando enojos de parte de los sectores partidarios predispuestos a acompañar al Gobierno en sus reformas. Y el grueso de la ciudadanía observa una vez más cómo la política sigue más propensa a entuertos y componendas que muy lejos quedan de la transparencia y renovación que se prometió agilizar con el cambio de rumbo político.

Son gestos y señales que la ciudadanía vuelve debe poner en consideración cada vez que desde los partidos se pide el voto y en especial a la hora de decidir, boleta en mano, en la urna. La dirigencia tiene la palabra.

ANIVERSARIOS HISTÓRICOS

Creación del Virreinato del Río de la Plata

Roberto Azaretto
Presidente de la Academia Argentina de la Historia

El próximo primero de agosto se cumplen doscientos cincuenta años de la creación del Virreinato del Río de la Plata, una medida ordenada por el rey Carlos III de Borbón, el monarca que intentó revertir el largo proceso de decadencia del Imperio Español.

Los territorios que hoy integran la Argentina eran parte del Virreinato del Perú, como también Bolivia, el Uruguay y Paraguay con capital en Lima. Carlos III comprendió el mundo atlántico y por decisión personal, estableció a Buenos Aires como capital del nuevo estado, dejando de lado otras opciones que le presentaban sus ministros.

Buenos Aires contaba en ese momento con 24 mil habitantes, le seguía Córdoba con 7 mil; las demás oscilaban entre los dos mil a cuatro mil. Era con el puerto la entrada al territorio.

Una de las razones, además de mejorar la administración de extensos territorios lejos de Lima, era la disputa con Portugal que a partir de su separación luego de sesenta años de la corona de España en 1640, buscaba mantener los vínculos económicos del Brasil y el Río de la Plata para lo cual funda la ciudad de Colonia del Sacramento en 1680. Esta ciudad fue causa de varias guerras y en 1776 Carlos III resuelve concluir el tema con la creación del Virreinato y el envío de la mayor expedición militar desde la península ibérica enviada hasta entonces. Más de siete mil hombres al mando de Don Pedro de Cevallos, militar de prestigio que había sido gobernador del Río de la Plata, designado el primer Virrey.

Su sucesor Vértiz, nacido en México, será uno de los escasos funcionarios de alto rango americano que ocuparán cargos en los tres siglos de presencia hispana en este continente.

Con la creación del virreinato concluye el monopolio de Lima en el comercio sustituido por el monopolio de los comerciantes de Cádiz, que era menos costoso que el disparate de comerciar con Europa desde Lima, salvo permisos periódicos y precarios. Ese monopolio que Manuel Belgrano como secretario del Consulado en su Memorias de 1796 dice que mata la agricultura y la industria pues se limitaba las exportaciones y se importaba de mala calidad y caro, afirmando que con el monopolio español el virreinato no saldrá de la pobreza y propone "vender a quien quiera y comprar de quien quiera". Abiertamente reclama el libre comercio: "que se permita la entrada de todas las naciones amigas y comprar de quien quiera"-

La creación del Virreinato se complementó con medidas posteriores. Una fue la instalación de la Real Audiencia de Buenos Aires en 1783 que atendía las controversias judiciales del Litoral y la Banda Oriental. En cuanto el Paraguay, Cuyo, Córdoba y El Tucumán, seguían en jurisdicción de Charcas, a pesar de que las distancias con Buenos Aires eran menores y con viajes menos dificultosos.

En 1782 se reorganizan los gobiernos de tan extensos territorios con la creación de ocho gobernaciones intendencias: La de Buenos Aires que comprendía a Santa Fe, Entre Ríos, Corrientes, el Uruguay. La del Paraguay. La de Córdoba del Tucumán que además de esa provincia comprendía La Rioja y las tres cuyanas. La de Salta del Tucumán, con Catamarca, Santiago del Estero, Tucumán, Salta, Jujuy y Tarija, Catamarca. En el Alto Perú se organizan cuatro: Charcas, Cochabamba, Potosí y la Paz. Además, cuatro gobernaciones militares la de Montevideo, la de Misiones. la de Chiquitos y la de Moxos. Estaban en zonas fronterizas con las posesiones del rey de Portugal.

Una breve historia del Virreinato del Río de la Plata con motivo de cumplirse el próximo primero de agosto, los 250 años de su creación. Cuál fue el papel que le cupo a Mendoza en su pertenencia a la nueva institución hispánica.

También Cuyo cambia de jurisdicción. Mendoza, San Juan y San Luis dejan de integrar la Capitanía General de Chile para ser parte de la nueva estructura institucional, aunque en lo económico los vínculos siguen siendo muy importantes hasta que la llegada del ferrocarril con su terminal, primero en Rosario y poco después con la línea a Buenos Aires, encuentra en el Litoral el mercado más importante para sus producciones, en particular la vitivinícola.

El nuevo virreinato da lugar a la afluencia de numerosos funcionarios provenientes de la península ibérica para ocupar los cargos surgidos de esta iniciativa de Carlos III. Se agrega también junto con el levantamiento por los Borbones, de las restricciones a emigrar al continente americano, a españoles que no eran nativos de Castilla. O sea, la llegada de vascos, catalanes, gallegos y algunos europeos con lazos con la corona que vienen en busca de oportunidades.

Muchos de sus hijos y nietos, que por madres tienen ascendencia en los antiguos contingentes de la conquista, serán protagonistas del proceso de la independencia y de la conformación de la nueva elite revolucionaria que tendrá protagonismo en los asuntos relacionados con la organización institucional y la dirección del país hasta las primeras décadas del siglo XX junto a los pioneros del auge agroindustrial que toma impulso con la organización nacional.

HACE 100 AÑOS
Noticia aparecida en la edición de diario Los Andes del 26 de julio de 1926

Inauguran el monumento a Dorrego

Buenos Aires. Fue inaugurado en esta ciudad el monumento al coronel Manuel Dorrego, que fue emplazado en la plaza Suipacha. La obra la realizó el escultor argentino Rogelio Yrurtia. El conjunto cuenta con una figura ecuestre de bronce de Dorrego guiada por una Victoria alada.

ISSN: 1514-9404 - RNPI: 5316981 - Registro DNDA en trámite - **MESA DE ENTRADA:** 4491212 **REDACCIÓN:** 4491244 - 4491298 - 4491285 - Fax: 4491218 **FOTOGRAFÍA:** 4491248 **DIARIO DIGITAL:** 4411379 **PUBLICIDAD:** Primitivo de la Reta 1042 (CP 5500) Mendoza. Tel: 4201103 / 4491249 - publicidad@losandes.com.ar - clasitel@losandes.com.ar **VENTAS:** 4491273/1274/1275/1276/1264 - 4411360/1366/1370/1316/ 1323 **RECEPTORÍAS:** 4491232/1233 **CIRCULACIÓN:** 4411335 **LOS ANDES PASS:** 0810-222-7872 **MARKETING:** 4491221 **ADMINISTRACIÓN:** 4491201 **EDUCACIONALES:** 4491249 - Fax: 4200605 educacionales@losandes.com.ar

Economía

LOS ANDES
SUPLEMENTO SEMANAL
DOMINGO 26 DE JULIO DE 2026

LÍDER EN LA FABRICACIÓN DE
CIERRES ENOLÓGICOS
ALTIERI
Calidad y tecnología en
CÁPSULAS, BOZALES, TAPAS A ROSCAS
para vinos y espumantes
+5492616633550
altieri@altieri.com.ar

Lucas Gilbert.
La necesidad ineludible de incorporar tecnología en el agro

PÁGINA 3

GENTILEZA / GRUPO ALL INN

Logística. Última milla, parques industriales y nuevos negocios

TRANSFORMACIÓN. Los cambios en el consumo y el foco puesto en el cliente fortalecen el sector, que suma servicios, infraestructura y diversifica la matriz productiva.

PÁGINAS 4-5

El Pulso

"Nos hemos fijado como objetivo que, a 2031, Argentina entre en la categoría de Grado de Inversión, es decir, la categoría más segura".

José Luis Daza
Viceministro de Economía de Nación

Empresas & Negocios

INVERSIONES. El Grupo Huentala presentó su administradora de fondos.

MERCADO DE CAPITALES

Chimpay lanza gestora de fondos en Mendoza

Chimpay obtuvo la licencia como Agente de Administración de Productos de Inversión Colectiva (AAPIC) otorgada por la Comisión Nacional de Valores (CNV), un hito que la convierte en la primera gestora de fondos de inversión de Mendoza y una de las cerca de 40 entidades del país habilitadas bajo esta figura.

La autorización le permitirá crear y administrar sus propios Fondos Comunes de Inversión (FCI), ampliando su oferta para clientes particulares, empresas y family offices. Este nuevo horizonte se proyecta bajo el paraguas corporativo y la gobernanza del Grupo Huentala. La firma ya cuenta con fondos en pesos de perfil conservador, moderado y agresivo.

Para celebrar este paso, el 28 de julio realizará un evento en el Sheraton Mendoza, con la participación de los economistas Ricardo Arriazu y Miguel Kiguel, además de Francisco Mattig y referentes de la compañía, quienes analizarán el escenario económico y las oportunidades de inversión.

ALIMENTACIÓN

Supra certificó procesos con estándares BPM

La seguridad alimentaria gana cada vez más relevancia en empresas e instituciones, que priorizan proveedores con procesos certificados. En ese contexto, Supra Soluciones Alimenticias obtuvo la certificación de Buenas Prácticas de Manufactura (BPM), bajo la norma IRAM NM 324:2010, para la elaboración de viandas, preparaciones refrigeradas y pastas congeladas.

La distinción reconoce el cumplimiento de estándares de calidad e inocuidad en todas las etapas productivas y refuerza la estrategia de mejora continua de la empresa, que además cuenta con la certificación como Empresa B.

VITIVINICULTURA

Huentala brinda catas personalizadas

Huentala Wine Shop lanzó una nueva propuesta de masterclasses de degustación para acercar el mundo del vino a aficionados y conocedores. Guiadas por sommeliers y especialistas, las experiencias permiten descubrir las características del terroir de Gualtallary y los distintos estilos de Huentala Wines.

La agenda incluye cuatro opciones de cata, desde líneas jóvenes hasta etiquetas de alta gama. Las actividades se realizan con cupos limitados y reserva previa en el espacio ubicado en Primitivo de la Reta 1015, en Ciudad de Mendoza, y con reserva previa al 261 416-5835.

En números

-0,5%
Actividad económica
En mayo, el EMAE bajó con respecto al mes anterior, en términos desestacionalizados, pero creció un 0,2% interanual.

9.055
Millones de dólares
Alcanzaron las exportaciones argentinas en junio, lo que representó un incremento interanual de 24,5%.

15,2%
Evolución de los salarios
De diciembre a mayo, el índice de salarios se incrementó 15,2%, cuando la inflación en el mismo período fue de 14,7%.

ENERGÍA. La futura interconexión de 500 kV unirá Chile con Mendoza y podría extenderse hasta Buenos Aires.

Avanza la línea eléctrica con Chile

INFRAESTRUCTURA. Latorre y Rincón avanzaron en una agenda común para fortalecer la integración energética y atraer inversiones binacionales.

Mendoza y Chile dieron un nuevo paso para fortalecer la integración energética con el impulso a una línea de transmisión eléctrica de 500 kV que unirá la Región del Maule con el sur mendocino y que, a futuro, podría transformarse en un corredor bioceánico hasta la provincia de Buenos Aires.

El proyecto fue uno de los ejes de la reunión que mantuvieron en Santiago la ministra de Energía y Ambiente de Mendoza, Jimena Latorre, y la ministra de Energía de Chile, Ximena Rincón, en la antesala de la 47ª Conferencia Internacional de la Asociación Internacional para la Economía de la Energía (IAEE).

Durante el encuentro, ambas funcionarias coincidieron en que el desarrollo de infraestructura compartida permitirá reforzar la seguridad de los sistemas eléctricos, acompañar la transición energética y crear condiciones para nuevas inversiones.

La iniciativa contempla la construcción de la Interconexión Internacional Los Cóndores-Río Diamante, una línea de alta tensión de 500 kV que conectará la central chilena de Los Cóndores con la Estación Transformadora Río Diamante, en San Rafael.

"La integración con otros países con el fin de articular políticas es fundamental, especialmente cuando compartimos la misma cordillera y una visión de desarrollo con similitudes", afirmó Latorre.

La ministra explicó además que el proyecto permitirá fortalecer la infraestructura energética de ambos países y facilitar el desarrollo de nuevas actividades económicas a ambos lados de la cordillera.

Uno de los aspectos más relevantes es que la obra podría integrarse con la futura línea Río Diamante-Charlone, prevista en el Plan Nacional de Ampliación del Transporte Eléctrico. Ese tendido vincularía el sur mendocino con el noroeste de la provincia de Buenos Aires.

Además de posibilitar intercambios de electricidad entre ambos países, el proyecto busca mejorar la confiabilidad del sistema, facilitar la incorporación de nuevas fuentes de generación y consolidar una infraestructura considerada estratégica para el desarrollo económico y la atracción de inversiones en la región.

Lucas Gilbert. "El productor sabe que tiene que tecnificarse, pero hoy no puede invertir"

ENTREVISTA. El gerente general de Agrocosecha advirtió que la crisis frenó las inversiones del agro y planteó la necesidad de acelerar la reconversión productiva.

MARCELO ROLLAND / LOS ANDES

DISYUNTIVA. El productor entiende que debe implementar tecnología, pero tiene dificultades para hacerlo, por los bajos precios de la producción.

Soledad Gonzalez
sgonzalez@losandes.com.ar

En un contexto de fuerte retracción de las inversiones agropecuarias, la incorporación de tecnología aparece como una necesidad ineludible, aunque cada vez más difícil de concretar. Ese fue uno de los ejes de la conversación con Lucas Gilbert, gerente general de Agrocosecha, durante el ciclo de entrevistas Valor Agregado de Diario Los Andes.

—¿Cómo atraviesa hoy el agro mendocino este contexto económico?

—Estamos ante una situación bastante compleja, que empezó desde el año pasado a empeorar, y este año está un poco peor que el año pasado.

—¿Qué implica ese escenario para un productor que necesita incorporar tecnología?

—Es un contexto bastante complicado, porque el productor sabe que se tiene que tecnificar. Pero, al no tener prácticamente valor ningún producto agrícola, se le complica bastante. Está en una situación muy compleja y solamente compra lo que le es totalmente necesario, pero no realiza grandes inversiones. Está muy expectante a cómo va a seguir la situación.

—¿Cómo impacta eso en la renovación del parque de maquinaria agrícola?

—Para darse una idea, este año, comparado con el pasado, hay una caída de casi un 40% en las ventas de tractores. Y si comparamos 2025 con 2023, estamos ante una baja de un 30% más. O sea, el mercado está muy retraído.

El productor hoy compra si le es estrictamente necesario. Si no, repara o rectifica su tractor. También ha habido bastante llegada de tractores de origen asiático, que son de otra calidad y mucho más económicos. El productor quisiera comprar un tractor de mejor calidad, uno conocido, pero la situación no lo acompaña y termina accediendo a este tipo de producto.

—En ese escenario, ¿qué cultivos muestran mejores perspectivas?

—Se mantiene medianamente bien en el mercado el nogal. También el pistacho, por supuesto, que está muy de moda. Y después hay algunos proyectos de alfalfa haciendo megafardos para exportación, que está creciendo esa actividad y es rentable. Creo que hay una buena oportunidad.

—¿Cómo evolucionó la tecnología para la poda?

—Nosotros empezamos con esto hace muchos años. Las primeras máquinas las trajimos en 2014 y, en ese momento, las miraban raro. Son unas podadoras, una especie de sierra, de casi tres metros de ancho. Es como si fuera una motosierra gigante que se acopla al tractor. Hace la poda horizontal y vertical. De esa manera, la planta se mantiene, para que no se vaya en altura o en ancho, y también sigue siendo eficiente en cuanto a su producción.

—¿Cuánto mejora la productividad?

—Estamos hablando de un 70% u 80% mínimo en cuanto a velocidad de poda. Después, algunos años habrá que hacer un repaso manual en algunas partes o algunas plantas para conservar la estructura.

—¿Y qué ocurre con la cosecha mecanizada del nogal?

—Tenemos una línea de cosechadoras que importamos de Italia. Son dos máquinas. Una vibradora, que agarra el tronco y lo vibra. Después, cuando la nuez está en el piso, hay una máquina recolectora autopropulsada que va juntando la nuez, la limpia, saca las hojas y deja solamente el fruto. Lo descarga en una tolva y luego pasa a la línea de secado.

> "Este año, con respecto al pasado, hay una caída de casi un 40% en las ventas de tractores. Y si comparamos 2025 con 2023, estamos ante una baja de un 30% más".

Heladas

Agrocosecha importa maquinaria neozelandesa para el combate de las heladas. Se trata de unas torres que generan movimiento del aire. Es un método muy eficiente, utilizado en las zonas vitivinícolas del mundo. La empresa ha vendido sobre todo para el Valle de Uco. Dependiendo del modelo, una torre cubre entre cinco y ocho hectáreas aproximadamente. Funciona muy bien con heladas de hasta cinco grados bajo cero. Si la helada es más intensa, es recomendable acompañarla con calefactores que pueden funcionar con pellets y hacen que el sistema sea mucho más efectivo para temperaturas de ocho o diez grados bajo cero.

—¿Qué rendimiento logra ese sistema?

—Depende del tamaño de la máquina, porque hay modelos ideales para producciones de 20 hectáreas hasta producciones de 300 hectáreas. Pero tenemos máquinas que pueden cosechar una hectárea en una hora o incluso menos. La velocidad de cosecha es extraordinaria.

—El olivo también volvió a ganar protagonismo. ¿Qué tecnología existe para ese cultivo?

—Importamos una máquina europea que se llama Pellenc y es líder mundial y referente en tecnificación para cosecha de viñedos y olivos.

Además, en estos últimos años surgió todo este tema de plantaciones súper intensivas para pistachos y también para nogales. Hace un par de semanas estuvimos en La Rioja y hay un proyecto importante para nogal, donde está todo en estilo espaldero, justamente para cosecharlo con máquina.

Esa es la tendencia a nivel mundial. También para la ciruela destinada al desecado. El factor principal, tanto monetario como de tiempo, hoy día es la cosecha. Entonces están migrando muchísimos proyectos que antes se cosechaban con máquinas enormes o directamente a mano hacia sistemas súper intensivos que permiten trabajar con máquinas de un rendimiento impresionante.

—¿Y qué sucede con la vitivinicultura?

—El productor chico, mediano o grande sabe que tiene que incorporar tecnología. Hace muchos años empezó con la cosecha mecanizada. Hoy existen máquinas más chicas, tiradas por tractor, para productores de hasta 200 o 300 hectáreas y también un modelo pensado para productores de 20 o 30 hectáreas. Además, hay prestadores de servicios.

Eso ya está muy implantado en la región. A raíz de eso, el año pasado trajimos una podadora totalmente automática para espalderos. Antes se utilizaban pre podadoras que obligaban después a hacer mucho trabajo manual. Esta máquina es mucho más precisa y casi no hace falta repaso manual. Es un paso muy importante porque disminuye muchísimo el tiempo y el costo de la mano de obra de poda, que es el segundo costo más importante después de la cosecha.

—¿Cuáles son las tecnologías que marcarán el futuro del agro?

—El uso de drones ya está totalmente instalado. Ha crecido exponencialmente y hoy es indiscutible, tanto para productores grandes como para productores chicos que contratan el servicio.

Logística

Última milla, parques industriales y nuevos negocios en Mendoza

CRECIMIENTO. Los cambios en el consumo y el foco puesto en el cliente fortalecen el área, que suma servicios, infraestructura y diversifica la matriz productiva.

Diana Chiani
Especial para Los Andes

GENTILEZA / GRUPO ALL INN

INFRAESTRUCTURA. Diversos proyectos, de rutas y parques, tanto públicos como privados, confirman la tendencia hacia una futura expansión.

Almacenes, galpones, claquetas, pallets, furgones, cámaras de frío y un sinfín de pasos cronometrados y ajustados deben seguirse para que los paquetes lleguen a destino. No solo que arriben, sino que también lo hagan en tiempo y forma, así como en óptimas condiciones de conservación. La logística, el transporte y la distribución de bienes es un área de la economía que crece en todo el mundo debido a los cambios en los modos de consumo.

En Argentina, la apertura de las importaciones y el aumento del comercio electrónico han impulsado la parte de la logística que se ocupa de los últimos pasos entre el fabricante y el cliente. La llamada última milla es una pata cada vez más importante en el entramado de entregas, pero no es el único. Mendoza, por su parte, se afianza cada vez más en un sector con potencial diversificador debido a su ubicación estratégica dentro del corredor bioceánico.

El estrechamiento de lazos comerciales con China –claves para exportar e incómodos para importar debido a la imposibilidad de competir para la industria nacional- es un factor que adquiere relevancia.

En el combo también aparece una suerte de resurgimiento de parques industriales o modelos similares que pretenden optimizar todas las áreas de la logística. Como plus local de mediano y largo plazo, la minería sanjuanina y el petróleo neuquino son sectores potentes que, en mayor o menor medida, necesitarán atravesar la cordillera para salir al Pacífico.

Mendoza produce el 4% del total del Producto Bruto Interno (PBI), pero cuando se habla de cantidad de camiones radicados en la provincia, el porcentaje asciende al 11%. Para Dalmiro Barbeito, presidente de la Cámara de Empresas Constructoras Independientes (Cecim), esto se debe a que el país se ha integrado al mundo, lo que obligará a invertir en infraestructura para soportar el aumento del comercio que atravesará la provincia.

"Será una gran oportunidad, sobre todo, con relación a la posibilidad de explorar nuevos mercados, como son los de Asia", observó Barbeito. Tanto para él como para el Gobierno de Mendoza, el lugar estratégico que ocupa la provincia es una oportunidad que debe aprovecharse desde todos los puntos de vista.

Según datos oficiales, el 75% de la carga terrestre del Mercosur atraviesa el Paso Cristo Redentor hacia los puertos del Pacífico, por donde transitan unos 1.800 camiones por día. Es en este marco que se ha creado un clúster logístico para potenciar el sector.

También se ha impulsado la licitación del Hub Logístico Luján, que está en obras sobre la ruta a Chile y el ingreso a la refinería de YPF. Dentro de este proyecto –que tendrá aduana, almacenamiento, estación de servicios y playa para camiones- se contempla la llegada del tren de carga.

El 75% de la carga terrestre del Mercosur atraviesa el paso Cristo Redentor hacia los puertos del Pacífico.

Un informe reciente de la Unión Industrial Argentina (UIA) se hizo hincapié en la importancia de la logística y en la necesidad de avanzar con la licitación de los ferrocarriles de carga debido a que el país tiene una gran escasez de vías férreas en comparación con la región.

La apuesta por la logística también se ve en la actual refuncionalización y ampliación de los accesos Este y Sur. Son obras que se harán con los fondos por

el resarcimiento (Portezuelo del Viento) y que facilitarán la movilidad dentro de la Ciudad.

Además, la Nación hará mejoras en la ruta 7, sobre las zonas más deterioradas. Así –más allá de las complicaciones que pueden traer las tormentas de nieve y otros fenómenos climáticos– se busca reparar la ruta hacia Chile, que ha sido noticia por accidentes diversos dado la cantidad de tránsito que existe.

La mirada no solo es hacia la cordillera, sino que también se dirige al Este. Esta semana, el intendente de San Martín, Raúl Rufeil, anunció el llamado a licitación de un nuevo parque logístico en ese departamento.

La iniciativa propuesta por el Ministerio de Producción de Mendoza prevé el desarrollo de un nodo logístico multimodal que "fortalecerá la competitividad, atraerá inversiones y generará empleo". Desde el Gobierno se informó que se trata de una apuesta estratégica para transformar la matriz productiva y potenciar el comercio internacional.

Además, el objetivo es que el nuevo parque industrial se complemente con los servicios que se ofrecen en el Parque de Servicios e Industrias Palmira (Pasip). "El proyecto busca consolidar un nodo logístico multimodal orientado a optimizar el transporte, almacenamiento y distribución de mercaderías, tanto para el mercado interno como para el comercio exterior", destacó hace un tiempo el ministro de Producción, Rodolfo Vargas Arizu.

GENTILEZA / GRUPO ALL INN

TRANSFORMACIÓN. Los cambios en el consumo están transformando la logística y su importancia.

Diferencia por zonas

Un informe elaborado por Celsur, una compañía nacional de servicios logísticos, expresó que durante años la logística fue una actividad silenciosa que operaba detrás de cada producto que llegaba a una góndola, un comercio o un hogar. Sin embargo, en los últimos tiempos comenzó a convertirse en uno de los sectores que más inversiones atrae al país en Argentina.

En este contexto, destacaron que la construcción de depósitos de última generación, el desarrollo de parques industriales y la expansión de hubs logísticos muestran una transformación que ya impacta sobre el mapa productivo nacional.

El fenómeno responde a varios factores ya que, por un lado, las empresas necesitan acelerar sus tiempos de entrega y acercar el stock a los principales centros de consumo. Por el otro, el crecimiento sostenido del comercio electrónico obliga a rediseñar las cadenas de abastecimiento para responder a consumidores que esperan recibir sus compras en cuestión de horas o pocos días. Así, el trabajo aseguró que distintas regiones del país comenzaron a competir para atraer inversiones vinculadas a la logística.

Entre otras provincias, se menciona a Mendoza como una de las zonas cada vez más atractivas para la instalación de centros de distribución, hubs logísticos y parques industriales. Esto es debido a su conectividad, cercanía con rutas clave (corredor bioceánico) y disponibilidad de tierra para nuevos desarrollos.

En palabras de Eduardo Rosta, corredor inmobiliario y consultor de Rosta & Asociados, a raíz de esto ha aumentado la demanda de terrenos para desarrollo de predios para construcción de parques industriales o propuestas similares. "Se ve una diferenciación entre las zonas desde la apertura de la variante Palmira por la ruta 7", expresó.

El proyecto Collca Ciudad Empresaria ya se comenzó a construir al costado del acceso Sur, entre Araoz y Azcuénaga. "Buscamos satisfacer las necesidades de infraestructura de depósito y logística que hay en Mendoza", expresó el empresario.

Agregó que en lotes de 1.000 metros se permitirán construcciones de hasta 6 pisos, en donde se pueden hacer galpones para guardado y oficinas para desarrollo de comercio internacional, y explotar las ventajas competitivas de la provincia con relación al sector.

Especialista en la comercialización de galpones, Rosta sostuvo que durante el primer trimestre el sector se movió de manera lenta mientras que en el segundo la situación cambió y en la actualidad hay pocos espacios ociosos. "En la zona de Rodríguez Peña hasta Gabrielli se prefieren los galpones para la última milla y más comerciales", contó.

Sumó que desde la apertura de la variante Palmira ha empezado a crecer un desarrollo en la zona del Acceso Sur destinado a parques industriales, almacenamiento y también lo relacionado con la última parte. En tanto, en las áreas más alejadas de Luján y Las Heras se han concentrado más los galpones industriales.

El auge de la última milla

Desde el punto de vista de José Bunjeil, gerente de logística del Grupo All Inn, desde hace un tiempo se observa un fuerte proceso de transformación y modernización tecnológica. "Ya no somos un punto de paso sino de comex y retail en donde la industria alimenticia ha hecho muchas bases", precisó.

El profesional señaló que, mientras antes las industrias se encargaban de la fabricación y entrega en las bocas de expendio como mayoristas o supermercados, ahora es el cliente el que marca el ritmo.

No solo las personas individuales a través de las compras online o ventas directas, sino también los mismos mercados que exigen una logística superior a los operadores del sector. Además de transportar, también hay que almacenar, preparar los pedidos, distribuirlos en tiempo y forma. Incluso hay empresas que se encargan de las cobranzas. "La última milla es el final de entrega desde el centro de distribución hasta el consumidor final", definió Bunjeil.

Antes la logística se direccionaba a los comercios de la zona y ahora se revierte hacia la parte final. "Lejos de tratarse de una tendencia pasajera, los especialistas coinciden en que la logística ganará protagonismo en los próximos años", se expresó en el trabajo de Celsur.

Así, la combinación de digitalización, nuevos hábitos de consumo y necesidad de mayor eficiencia impulsa una transformación profunda: convierte a depósitos, hubs y parques industriales en piezas clave para el crecimiento económico y la competitividad de las empresas argentinas.

Dalmiro Barbeito, referente de las pymes constructoras, expresó que Mendoza ha comenzado un proceso importante para ponerse a tono con las nuevas exigencias de la logística moderna. "La provincia hace un gran esfuerzo para mejorar la infraestructura local", señaló el empresario.

En línea, José Bunjeil destacó que en los últimos 10 años la explosión del sector se hizo más evidente por lo que en Mendoza se plantó bandera con relación a sus capacidades.

Aunque quedan cosas por hacer en vinculación con la infraestructura, que suele implicar muchos años de inversiones públicas y privadas, la logística podría convertirse en uno de los sectores clave para la diversificación de la matriz productiva.

"Nuestra ubicación es estratégica en el Cono Sur y es un nodo clave en el corredor bioceánico", observó el gerente de Grupo All Inn. Desde su punto de vista, el mendocino se ha puesto muy exigente y las empresas logísticas de la provincia pueden demostrar a los clientes que están a la altura de las exigencias.

"A medida que crece la complejidad de las operaciones, los parques industriales y centros logísticos ganan protagonismo porque permiten concentrar infraestructura, servicios, seguridad y conectividad en un mismo lugar", expresaron desde Celsur.

11%

Del total de camiones

Mendoza produce el 4% del total del PBI argentino, pero tiene el 11% de los vehículos de carga del país.

Agregaron que el desafío ya no pasa únicamente por mover mercadería sino por tender redes logísticas inteligentes capaces de anticiparse a la demanda, optimizar recursos y garantizar niveles de servicio cada vez más exigentes.

Corredor minero y petrolero

No solo de importaciones o productos de otras partes del país vive la logística de Mendoza, sino que también las exportaciones y lo que se produce en la zona contribuyen a mejorar la situación del rubro.

La provincia ya cuenta con un sistema aceitado para los productos tradicionales, pero lo cierto es que más allá de los desarrollos propios también están los de las provincias vecinas. La minería de San Juan y el petróleo de Neuquén son dos productos que hoy traccionan fuerte y que podrían atravesar Mendoza para ir hacia el Este o el Oeste.

Si bien los hidrocarburos van a tener salida por otras vías, como el gasoducto y la planta de GNL que se construirá en Río Negro, en palabras de Eduardo Rosta, algunas empresas que se desempeñan en estos rubros ya utilizan galpones como depósitos de maquinaria para estos rubros.

"Las máquinas importadas para minería y construcción se ven cada vez más en torno a estas actividades", señaló el corredor inmobiliario, para quien se ve una reactivación en este sentido.

Aunque el potencial de acá a unos años –con PSJ y las posibles nuevas rutas del cobre incluidas– es alto, lo cierto es que uno de los principales desafíos pasa por la falta de trenes de carga. El trabajo de la Unión Industrial Argentina señaló que el transporte de carga por tren reduce el costo de los insumos y los productos finales, disminuye la siniestralidad y acorta los tiempos para una mejor planificación.

"Un país de las dimensiones de la Argentina (octavo en superficie en el mundo) debe tener multimodalidad: la logística de transporte automotor combinada con ferrocarriles, puertos e hidrovía es clave para mejorar la competitividad", destacó el análisis de la UIA.

Agregaron que hay "vías imprescindibles" para la producción industrial argentina, como el desvío a Añelo (Vaca Muerta, Neuquén), el Ramal C14 para el litio, los ramales a Mendoza, San Juan y a los principales puertos del país desde el NOA.

Recordaron que Argentina es el país de la región con la peor infraestructura ferroviaria, que solo representa el 4% del transporte, frente a países como Brasil o México, donde alcanza el 21% y 27%, respectivamente. Desde la UIA, consideran necesario avanzar con procesos de licitación que promuevan la renovación de un corredor troncal industrial, el financiamiento blando de desvíos ferroviarios y la compra de material tractivo.

Morosidad.

La falta de pago de familias y empresas tuvo un máximo en mayo

INFORME. El Centro de Economía y Política Argentina (CEPA) informó a cuánto asciende la deuda de los grupos familiares y compañías argentinas vía tarjetas, billeteras y préstamos.

ARCHIVO

TARJETAS DE CRÉDITO. Junto con los préstamos personales concentran los incumplimientos de los hogares.

El nivel de endeudamiento y morosidad de familias y empresas continuó deteriorándose durante mayo de 2026 y alcanzó los valores más altos de los últimos años, según un informe del Centro de Economía y Política Argentina (CEPA) sobre la base de datos Banco Central de la República Argentina (BCRA) y la Central de Deudores (Cendeu).

El análisis realizado por CEPA, que incluyó información desagregada por edad, género, actividad económica y ubicación territorial, mostró un fuerte incremento de los incumplimientos tanto en bancos como en billeteras virtuales. "La morosidad del sector privado con el sistema financiero registró su decimonoveno aumento mensual consecutivo", advirtió el trabajo.

En este marco, se llegó al 7,6% en mayo de 2026, luego de ubicarse en 1,5% en octubre de 2024. El incremento fue impulsado principalmente por las familias, aunque también por las empresas en especial las pymes. En este caso, el ratio de irregularidad pasó de 0,7% a 3% durante el período analizado.

El mayor deterioro con las deudas se observó entre las familias, cuya morosidad con los bancos escaló desde el 2,5% hasta el 12,3%. Los incumplimientos de los hogares se concentraron especialmente en los préstamos personales y las tarjetas de crédito, que a abril de 2026 representaban el 73% del saldo irregular total.

En ese segmento, la mora alcanzó el 14,9% en los préstamos personales y el 12,5% en las tarjetas de crédito. No obstante, el panorama es aún más complejo en las billeteras virtuales. Allí, la morosidad de las familias pasó del 7,3% registrado en noviembre de 2024 al 29,6% en mayo de este año, el nivel más alto de la serie. Incluso, superó el máximo observado durante la pandemia, cuando había alcanzado el 27,1% en mayo de 2020.

Cifras récord de deudas

Si se considera el conjunto del sistema financiero, es decir, tanto bancos como billeteras virtuales, la morosidad de las familias se ubicó en 15,5% durante mayo de 2026. En paralelo, el nivel de irregularidad con los bancos alcanzó su registro más elevado desde la crisis de 2001, cuyo pico se produjo en septiembre de 2003, cuando llegó al 32,7%.

En cuanto a la cantidad de personas alcanzadas por esta situación, el relevamiento indica que existen 20,9 millones de deudores entre bancos y billeteras virtuales. De ese total, 5,8 millones presentan algún nivel de mora.

Al desagregar esa cifra, el informe muestra que 3,4 millones de personas mantienen deudas irregulares únicamente con billeteras virtuales, 1,3 millones son morosos con bancos y otros 1,1 millones registran incumplimientos en ambos tipos de entidades financieras.

Al observar el monto de los préstamos a familias en cada situación crediticia, utilizando los datos de la Cendeu, se evidencia un panorama sumamente preocupante para el sistema financiero en mayo de 2026. El grueso de los créditos en mora está en la situación 4 (con alto riesgo de insolvencia), acumulando un total de $ 6,66 billones.

El mayor deterioro se observó entre las familias, cuya morosidad con los bancos escaló desde el 2,5% hasta el 12,3%.

Este volumen se distribuye en $ 4,9 billones dentro del sistema bancario (73,7%) y $ 1,75 billones en las billeteras virtuales (26,3%). Por su parte, la situación 3 (con problemas o riesgo medio) acumula $4,08 billones, pero mantiene una participación por tipo de entidad muy similar a la situación 4, donde los bancos explican el 74,4% y las billeteras virtuales el 25,6% restante.

Impacto en el consumo

Además de complicar la situación financiera de las familias, la mora impacta en la actividad. Según reveló un informe de la consultora Scentia, el consumo masivo en la Argentina tuvo en junio una caída del 2,7% interanual y del 2,4% mensual, y acumula un retroceso del 2,9% en el primer semestre de 2026. Cayeron casi todos los canales de venta medidos, con la excepción del e-commerce.

Mendoza lanza créditos para pymes y cooperativas

FINANCIAMIENTO. Hay tres líneas de crédito y garantías. Incluye a emprendedores, para impulsar inversiones, innovación y empleo.

El Gobierno de Mendoza presentó un nuevo paquete de financiamiento destinado a fortalecer el entramado productivo provincial, con líneas de crédito para inversión y capital de trabajo, subsidio de tasas y un fondo de garantías orientado a facilitar el acceso al financiamiento de empresas, cooperativas y emprendedores que hoy encuentran dificultades para acceder al sistema bancario.

Según explicó el Ejecutivo, el programa busca acompañar la transición económica mediante herramientas que permitan sostener inversiones, incorporar tecnología, ampliar la capacidad productiva y generar empleo.

El esquema contempla tres líneas de financiamiento y un Fondo de Garantías administrado por Cuyo Aval SGR, diseñado para respaldar proyectos que no cuentan con garantías suficientes para acceder al crédito tradicional.

Los recursos incluyen $2.000 millones para proyectos de Industria, Comercio y Logística; $2.000 millones destinados al desarrollo de unas 2.000 hectáreas de producción de forrajes; $1.200 millones para cooperativas que incorporen innovación productiva y $1.000 millones para el Fondo de Garantías.

Los beneficiarios deben desarrollar tanto la inversión como la actividad económica en Mendoza. El programa prevé auditorías y controles sobre la utilización de los fondos y la ejecución de las garantías en caso de incumplimiento de las condiciones establecidas.

GOBIERNO DE MENDOZA

SOSTÉN. Apunta a quienes no pueden financiarse en el sistema bancario.

El gobernador Alfredo Cornejo sostuvo que el Estado provincial reconoce las dificultades que enfrentan las pymes en el actual contexto económico y defendió el rol de la Provincia para acompañar al sector privado mientras se amplía la oferta de financiamiento del sistema bancario.

"Sin financiamiento es imposible pasar esta situación. De aquí a que el sistema financiero se acomode y esté expedito para la amplia mayoría de nuestras empresas va a pasar un tiempo. Intertanto, nosotros queremos estar presentes", afirmó el mandatario.

También remarcó que el objetivo es ofrecer herramientas accesibles sin comprometer el equilibrio fiscal. "Queremos tener gestos concretos y sensibles hacia quienes no pueden acceder al crédito bancario en forma directa, con tasas razonables, pero sin regalar dinero", expresó.

La primera línea de financiamiento, lanzada junto con el Banco Nación, ya otorgó $42.000 millones a unas 2.000 empresas mendocinas.

Recursos para créditos

Incluyen $2.000 millones para Industria, Comercio y Logística; $2.000 millones para producción de forrajes; $1.200 millones para cooperativas que innoven.

Opinión

Las opiniones vertidas en este espacio no necesariamente coinciden con la línea editorial de Diario Los Andes.

RECURSOS. Los minerales críticos y los mercados de commodities vuelven a definir el equilibrio entre las grandes potencias y el futuro de la transición energética.

La nueva geopolítica de las materias primas: quién controlará la economía

Por Jean-Marc Natal
Jefe de la Unidad de Productos Básicos del FMI

Los productos básicos son la materia prima de la civilización, el sustento de la economía mundial. Sin embargo, su nombre hace que parezcan mucho más comunes de lo que realmente son. Por definición, un producto básico no tiene una identidad característica.

Un barril de petróleo, una tonelada de cobre o un cargamento de trigo no llevan un logotipo ni una campaña de marketing detrás. Esa condición uniforme e intercambiable es la que permite que se comercialicen con fluidez en los mercados mundiales, garantizando que personas de todo el planeta accedan a las materias primas que necesitan, independientemente del lugar donde vivan.

Como estos productos son esenciales y están distribuidos de manera muy desigual entre los países, siempre han representado tanto una oportunidad económica como una fuente de vulnerabilidad geopolítica (alimentaron conflictos y disputas por el control de los territorios).

Hoy las materias primas siguen desempeñando un papel similar: sostienen la vida cotidiana e influyen en el destino económico global. La transición hacia energías más limpias, la expansión de la infraestructura digital y el fortalecimiento de las capacidades de defensa han devuelto protagonismo a muchos de estos recursos, al tiempo que generan nuevas tensiones geopolíticas.

Extractivas y agrícolas

En su forma más básica, las materias primas son recursos que se extraen de la tierra, como el petróleo, el cobre, el hierro o el oro, o que se obtienen de ella, como el trigo, el café, el algodón o el cacao. Todo lo que usamos, vestimos, comemos o construimos comienza con alguna de estas materias.

El teléfono móvil es un buen ejemplo. Contiene más de cuarenta minerales provenientes de distintos rincones del planeta: cobalto del Congo, cobre peruano, mineral de hierro australiano y tierras raras, en su mayoría de origen chino. Incluso la electricidad que permite cargarlo depende de proviene de combustibles fósiles o de minerales críticos utilizados en paneles solares y turbinas eólicas.

ARCHIVO

TRANSICIÓN ENERGÉTICA. Litio y tierras raras ganan protagonismo.

Desde siempre, productores y compradores enfrentaron el mismo desafío: la volatilidad de los precios. Una cosecha abundante podía desplomar los valores; una sequía, dispararlos. Esa incertidumbre afectaba tanto a agricultores como a comerciantes y bancos.

Para resolver ese problema nació en 1848 la Bolsa de Comercio de Chicago (CBOT), el primer mercado organizado donde era posible fijar el precio de una cosecha meses antes de su entrega mediante contratos de futuros. Los agricultores aseguraban así un ingreso estable y podían acceder con mayor facilidad al crédito para financiar semillas, fertilizantes o sistemas de riego.

Con el tiempo surgieron otros mercados especializados, como la Bolsa Mercantil de Nueva York (NYMEX), para energía y metales, y la Bolsa de Metales de Londres (LME).

Estas instituciones liberaron el comercio de materias primas de las limitaciones de los mercados físicos y permitieron que productores y compradores administraran mejor el riesgo. Al reducir la incertidumbre financiera, hicieron posible transportar mayores volúmenes entre continentes y aceleraron la globalización de estos mercados.

La transición energética ha dado protagonismo a ciertos recursos y genera tensiones geopolíticas.

De la cobertura al negocio financiero

Con la madurez de estos mercados ocurrió un cambio profundo. El comercio dejó de girar únicamente en torno a barriles de petróleo, toneladas de cobre o fanegas de trigo y comenzó a concentrarse en los contratos financieros asociados a esos bienes.

Los futuros, las opciones y otros derivados, creados originalmente como instrumentos de cobertura, pasaron a convertirse en activos financieros. Primero atrajeron a especuladores y fondos de inversión; después, a operadores de alta frecuencia. Como estos instrumentos requieren inmovilizar solo una pequeña parte del valor del activo subyacente, el apalancamiento multiplicó tanto las ganancias potenciales como los riesgos.

En ocasiones, los precios reflejan más el comportamiento de los mercados financieros que la demanda física del producto. Sin embargo, la volatilidad de las materias primas no responde únicamente a factores financieros.

La oferta suele reaccionar lentamente porque abrir una mina, perforar un pozo o desarrollar un cultivo requiere inversiones, tiempo y planificación. Del lado de la demanda, tampoco resulta sencillo sustituir una materia prima por otra: las fábricas no modifican sus procesos de un día para otro y las cadenas globales de suministro no cambian con solo presionar un botón.

Por eso, cuando un conflicto geopolítico, un fenómeno climático o un problema logístico altera el equilibrio entre oferta y demanda, los precios pueden moverse con rapidez y de forma muy pronunciada.

Un problema puntual de oferta puede modificar completamente la dinámica del mercado. Durante la pandemia, por ejemplo, la demanda de acero cayó, pero el precio del mineral de hierro siguió aumentando debido a interrupciones simultáneas de la producción en Brasil y África.

Todo ello explica por qué prever el comportamiento de las materias primas resulta tan complejo. No alcanza con seguir la evolución de la economía mundial: es necesario comprender las particularidades de cada mercado.

El nuevo mapa geopolítico

Las materias primas siempre estuvieron ligadas a la geopolítica. Durante siglos, imperios y potencias compitieron por el control del oro, la plata, las especias, el azúcar, el caucho o el petróleo. Muchas fronteras nacionales y estructuras económicas actuales son consecuencia de esa disputa por los recursos naturales.

Hoy, la creciente dependencia de minerales críticos necesarios para la transición energética, la inteligencia artificial y la industria de defensa está reconfigurando el tablero internacional. El litio, el cobalto, el cobre y las tierras raras ocupan un lugar estratégico comparable al que tuvieron el petróleo y el acero durante el siglo XX.

Los países que concentran estos recursos aumentan su influencia, mientras que quienes carecen de ellos buscan asegurarse el abastecimiento mediante inversiones, acuerdos comerciales y nuevas alianzas. Los controles a las exportaciones, las sanciones económicas y la reorganización de las cadenas de suministro se orientan cada vez más hacia estos minerales, considerados esenciales para la competitividad industrial, tecnológica y militar.

A medida que la transición energética avance, la digitalización se profundice y la competencia geopolítica se intensifique, su importancia no hará más que crecer. El control de estos recursos ya definió el equilibrio económico y político en el pasado, y todo indica que volverá a desempeñar un papel decisivo en el orden mundial del futuro.

Energía que avanza
hacia el futuro.

edemsa.com

edemsa

CuyoAgro

LOS ANDES
DOMINGO 26 DE JULIO DE 2026

EDICIÓN CONJUNTA DE DIARIO LOS ANDES Y DIARIO DE CUYO

Francisco González Antivilo. "Las heladas son un tema técnico".

PÁGINA 4

FOTO: ADOBESTOCK

El Niño

El fenómeno ofrece una ventana estratégica para la planificación hídrica

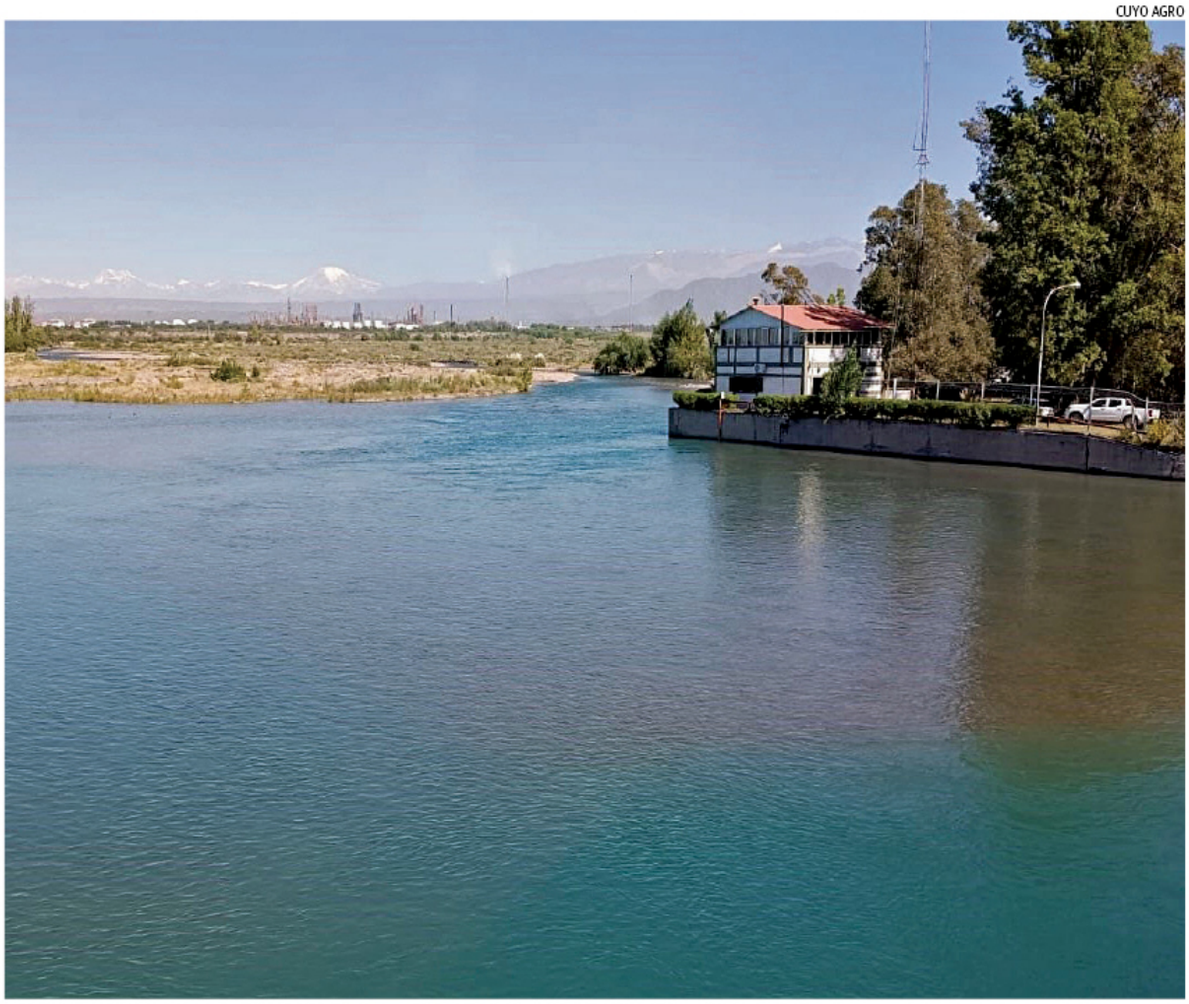
ESCENARIO. Su ocurrencia está asociada con más nevadas y por lo tanto más agua en los ríos de Mendoza y San Juan. Esto permite prepararse para nuevos ciclos secos. PÁGINAS 2-3

El Niño

Una ventana estratégica para la planificación hídrica y agrícola en Cuyo

GESTIÓN. El fenómeno atmosférico está asociado con más nevadas y por lo tanto más agua en los ríos de Mendoza y San Juan. Esto permite prepararse para nuevos ciclos secos.

CUYO AGRO



PLANIFICACIÓN. Es una oportunidad para recuperar las reservas de agua y mejorar la gobernanza hídrica.

Carolina Putelli
Especial para Cuyo Agro

Cada cierto tiempo, sin un ciclo fijo, el Océano Pacífico eleva su temperatura y eso se traduce en más nieve y lluvia en la Cordillera de los Andes. Es lo que se conoce como el fenómeno de El Niño, que, para San Juan y Mendoza, provincias que dependen de sus ríos, es una ventana temporal de mayor cantidad de agua.

Esto es lo que está ocurriendo en esta temporada invernal 2026, en lo que parece ser uno de los fenómenos más importantes de las últimas décadas. Llega en un momento esencial, ya que la región viene de atravesar temporadas marcadas por sequías moderadas a intensas o históricas en la última década. Además, las perspectivas de abundancia hídrica se reducen, debido al cambio climático.

Por eso, según especialistas de las dos provincias, la llegada de El Niño este año será fundamental para la planificación tanto hídrica como agrícola. Es una oportunidad para recuperar las reservas de agua, para planificar cultivos con otra mirada y también para mejorar la gobernanza hídrica en algunos casos.

Un punto en el que coinciden los consultados es que la ocurrencia de un buen año hídrico no asegura nada para el futuro. Por eso, lo que se haga con la abundancia que podría llegar con este El Niño podría marcar la agenda de lo que se viene en la región, que es una de las más secas del país y que más depende de este tipo de fenómenos.

Por qué El Niño es clave

El Niño es un escenario de calentamiento por encima de la media del Océano Pacífico, que es el origen del agua para el oeste del país y del Cono Sur. Es que el agua siempre llega a los continentes desde los océanos, a través de ríos atmosféricos, aumentando las precipitaciones en los Andes Centrales y Andes Áridos. Mientras el sector este de Argentina depende más de las corrientes del atlántico, para las provincias pegadas a la cordillera la influencia más importante es la del Pacífico.

Tanto San Juan como Mendoza dependen del agua que se acumula en forma de nieve en lo alto de Los Andes en invierno, que luego se derrite a partir de la primavera el resto del año. En la provincia del norte hay dos cuencas con un río principal cada una: el San Juan al Sur y Jáchal al norte. En el caso mendocino hay 7 ríos principales: Mendoza, Tunuyán, Diamante, Atuel, Nihuil, Valle Grande y Malargüe. Todos dependen de las nevadas invernales.

Para que el agua oceánica llegue a las cumbres andinas viaja a través de corrientes atmosféricas. Mientras más aumenta la temperatura del mar, más humedad se traslada hasta las costas. Por eso, los años en los que ocurre el fenómeno de El Niño son de mayores nevadas. En cambio, La Niña, cuando el océano está más frío, pueden significar sequías marcadas. Existen también los períodos neutros o fenómenos que son de menor intensidad.

1,8 a 1,9 °C
Índice del Niño Oceánico
Entre junio y julio se registró ese incremento atípicamente acelerado de la temperatura superficial del mar.

Mendoza y San Juan pueden aprovechar de forma distinta la ventana que significa el fenómeno de El Niño este año.

En la actualidad, el fenómeno se encuentra dentro de la categoría fuerte; de hecho, en un principio, se especulaba que podía ser un "Súper El Niño". La ventaja de este año, explicó Pablo Mercuri, investigador del INTA, es que este escenario "se puede anticipar mucho antes: hay datos anticipándose desde marzo y abril", aseguró. Fue, además, un ciclo de formación rápida y temprana, lo que podría incidir en que sea más intenso.

El profesional se enfoca sobre todo en el trabajo de analizar el impacto en la Pampa Húmeda, donde también genera más humedad, en ese caso en forma de lluvia. En este sector, El Niño permite hacer "mucho trabajo agronómico, preparando y cultivando en zonas nuevas o variedades específicas", explicó. Para Cuyo, una zona más seca, significa sobre todo resguardar agua o apostar por cultivos anuales, aprovechando que podría ser una de las pocas temporadas ricas dentro de ciclos secos.

Silvio Pastore, coordinador del Gabinete de Estudios de Geocriología, Glaciología, Nivología y Cambio Climático de la UNSJ, dijo que El Niño en Cuyo "suele ser una buena noticia desde el punto de vista hidrológico, aunque su correlación no es automática ni sus efectos garantizados".

Rubén Villodas, director de Gestión Hídrica del Departamento General de Irrigación de Mendoza, coincidió en que El Niño mejora las expectativas, pero, a su vez, debido al sistema de almacenamiento de la provincia, obliga también a iniciar tareas de prevención para gestionar el agua que no se puede usar en el agro.

Diferencias entre San Juan y Mendoza

Las dos provincias tienen regímenes hídricos con la misma base: la nieve que se acumula en la cordillera. Aun así, hay diferencias en sus desafíos y formas de utilizar el agua. Esto marca cómo pueden aprovechar de forma distinta la ventana que significa el fenómeno de El Niño.

Por su geografía y ubicación, Mendoza tiene mayor abundancia de recursos hídricos. Tiene más ríos, además de verse beneficiado por más corrientes oceánicas que acumulan nieve en la cordillera. Si bien hay una versión que habla de que el Aconcagua puede funcionar como un freno a la nieve, Pastore dijo que es más probable que esta montaña tenga un rol importante "como un área donde la temperatura siempre es más baja y conserva la nieve más tiempo".

Al tener más posibilidades de recibir nevadas, Mendoza no cuenta con tantos embalses de gran tamaño. En cambio, San Juan tiene tres sobre su río principal y otro más en el río Jáchal.

Esto implica que la capacidad para guardar agua puede ser de más de un año, mientras que en la provincia del sur solo es cerca de un tercio del volumen anual.

Por eso la planificación a futuro en las provincias es distinta. Pastore remarcó que, para San Juan, una provincia más seca, El Niño debe servir para "aliviar la presión hídrica y resolver problemas de gobernanza del agua sin la urgencia de una sequía extrema". Debe recuperar tanto el nivel de los embalses, que llevan años funcionando cerca del límite mínimo, e iniciar un plan para recuperar el acuífero subterráneo, que ha sufrido graves problemas debido al uso excesivo para regar en años secos.

Villodas dijo que un año bueno en nivel hídrico servirá para regar sin problemas y, en algunos casos, puede darle un respiro a los acuíferos subterráneos de Mendoza, que se encuentran restringidos debido a daños por la sobreexplotación. Aun así, no será posible hacer grandes reservas en embalses, debido a que la provincia no cuenta con la infraestructura.

Para poder gestionar el agua excedente, deberán realizar tareas extras de infraestructura aguas abajo, en las que ya están trabajando. Es necesario preparar los cauces de los ríos para manejar las erogaciones de los diques cuando estos se llenen, evitando inundaciones en zonas deprimidas, explicó, lo queincluye más presupuesto en mantenimiento de caminos y tareas de rescate.

Por otro lado, para los productores de Mendoza es una oportunidad para apostar por cultivos anuales, que requieren más agua y que puedan dar más rendimiento gracias a que habrá más recurso disponible en el sistema de riego. Esto puede representar un beneficio en la diversificación de la producción.

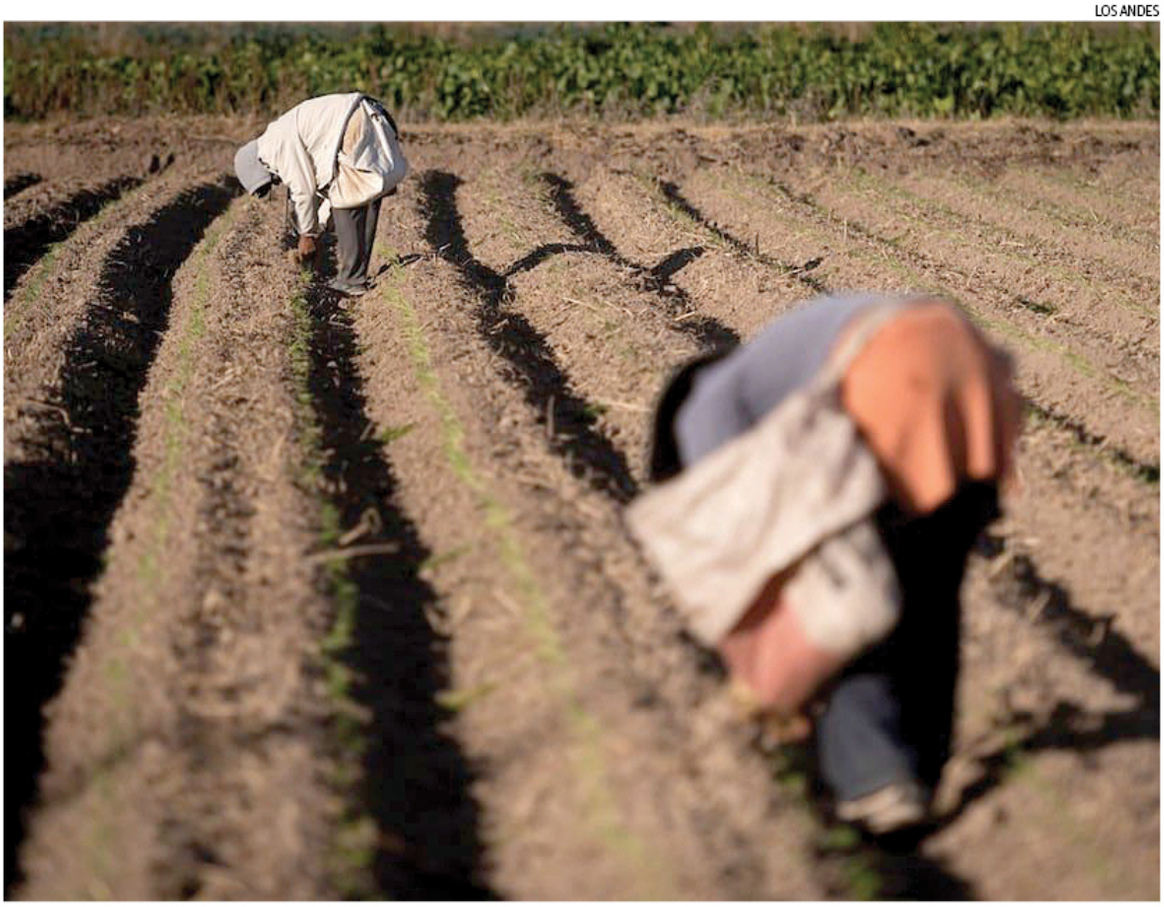
Pensar en el después

Los especialistas pusieron especial atención en que el fenómeno de El Niño, aunque este año sea prometedor, no está asegurado que genere grandes abundancias de agua y no permanecerá mucho tiempo. Pastore aclaró que la ocurrencia no asegura caudales muy altos y que dependerá de cómo sigan desarrollándose las nevadas.

Pero a su vez, que ocurra un fenómeno de El Niño no garantiza que luego vendrá uno igual o que llegará una sequía. Mercuri dijo que, en general, el ciclo no es estable; que probablemente haya después períodos neutros y de La Niña, pero que no se puede anticipar su intensidad.

Un El Niño débil puede implicar poca nieve, tanto en San Juan como en Mendoza. Por eso es clave no pensar que un ciclo positivo solucionará los problemas de gestión hídrica, sino aprovechar la ventana para planificar mejoras en la gobernanza y tratar de ser eficiente con el recurso para cuando vuelvan los procesos de sequía.

LOS ANDES



CALIDAD. Mientras la tierra conserva más poros, puede almacenar oxígeno, humedad y materia orgánica, y generar buenos cultivos.

Suelo. Los riesgos de degradar las tierras fértiles de la región de Cuyo

PRESERVACIÓN. Tener un buen terreno es una condición esencial para cultivar y obtener riquezas, divisas y trabajo.

Raúl Tapia es investigador del INTA en San Juan y su especialidad es monitorear la calidad del suelo y cómo algunas prácticas agrícolas o ganaderas pueden estar comprometiendo su calidad. El especialista explicó que ciertas técnicas modernas terminan por dañar el terreno, que es fundamental para que cualquier actividad se desarrolle.

Según explicó, han detectado que en algunas zonas de San Juan está cayendo la calidad del suelo debido a la falta de cuidado por parte de los productores. El análisis más importante que realizan tiene que ver con medir la cantidad de agua y aire que hay en el interior de la tierra y las razones para estos cambios.

"Evaluamos cómo cambian las propiedades físicas y químicas, la densidad aparente", explicó. Mientras la tierra conserva más poros, puede almacenar oxígeno, humedad y materia orgánica, lo que la mantiene rica y capaz de generar cultivos de buena calidad. Pero los ensayos que hicieron dieron como resultado que hay cada vez más áreas que han reducido esa porosidad, que se encuentra compactada, y esto se traduce en menor rendimiento.

Para el especialista, la razón principal está vinculada a las prácticas agrícolas que no tienen en cuenta la calidad del suelo. "Lo que encontramos es que se vincula al uso excesivo de maquinaria agrícola, como tractores o camiones, sumado a que hay poca incorporación de materia orgánica", explicó Tapia.

Si bien la tecnificación puede servir para hacer más eficientes la producción, si no se hace con un criterio que proteja la calidad del suelo esto puede significar un costo posterior en la capacidad de este. "En lugar de sumar rastrojos o guano de cabra, que son dos fertilizantes que se usaron históricamente, se eligen alternativas que no incorporan aire y agua", detalló el especialista.

Tapia señaló que no se trata de no tecnificar la producción, sino de hacerlo incorporando la salud de la tierra entre las prioridades. "Se puede hacer bien desde una lógica de la conservación de los suelos", señaló.

Y no se trata solo de la producción agrícola: han dado con casos de degradación del terreno en la producción ganadera, debido a que los animales consumen la pastura, pero caminan por la zona y no hay cuidados para evitar la reducción de su porosidad. Estos sectores también deben empezar a buscar soluciones para no dañar el suelo, dijo Tapia, en especial en provincias como San Juan o Mendoza, donde hay pocas zonas con terreno cultivable, debido a las geografías montañosas.

Suelos jóvenes y con características únicas

En San Juan y Mendoza se encuentran algunos de los suelos más jóvenes del país, explicó Tapia. "Algunas características que comparten las provincias es que son suelos secundarios, típicos de zonas áridas, mientras en la región pampeana está lo que se conoce como suelo primario, que es más evolucionado", dijo.

En algunas zonas de San Juan está cayendo la calidad del suelo debido a la falta de cuidado por parte de los productores.

Esto se debe a que en San Juan y Mendoza el suelo tiene capas, que no están tan vinculadas entre sí. Esto, porque una parte es acumulación de sedimentos ya que, en algún momento, durante el descongelamiento de la era glaciar, los cauces de los ríos acumularon material. A esto se le incorporó otra capa de vientos o deslizamiento y luego otra más de ríos, y así sucesivamente.

Esto se traduce en capas sin tanta conexión entre sí o que se ha ido unificando, como es el caso de las zonas más viejas, como las del Este del país. También son suelos que se caracterizan por baja cantidad de materia orgánica, algo típico de las zonas áridas.

El terreno local también es más salino, debido a que "es más el agua que se va por la evaporación que la que cae en precipitaciones". En años más húmedos este balance puede equilibrarse y en secos aumenta el nivel de sales solubles que hay en la tierra.

Mientras que, en algunas zonas del país, sobre todo en regiones húmedas, la desalinización y deterioro de la tierra tiene que ver con las precipitaciones, el mayor riesgo de las superficies cultivables de Cuyo tiene que ver con malas prácticas agrícolas y ganaderas. Por eso, insistió Tapia, tener un diseño de trabajo que busque conservar las características del terreno es fundamental para mantener la productividad y la generación de dinero, divisas y trabajo que acompaña a este sector.

GENTILEZA

EXPORTACIÓN. El sistema también permite exportar a Brasil, cumpliendo con otros requisitos fitosanitarios.

Uva en fresco. Abren la inscripción para venderla sin usar bromuro de metilo

REGISTRO. Los productores de Mendoza y San Juan pueden adherir al Sistema de Mitigación de Riesgo hasta el 15 de agosto.

Los productores de uva para consumo en fresco de Mendoza y San Juan ya pueden inscribirse en el Sistema de Mitigación de Riesgo (SMR) del Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (Senasa), un requisito indispensable para comercializar la fruta en el mercado interno y exportarla a Brasil.

El plazo para adherirse permanecerá abierto hasta el 15 de agosto y alcanza a los establecimientos productivos de ambas provincias. La inscripción también será obligatoria para centros de empaque, frigoríficos, establecimientos de distribución y fraccionadores que reciban fruta proveniente de fincas adheridas al sistema, los cuales deberán registrarse al menos 15 días antes del ingreso de la producción.

La principal ventaja del SMR es que habilita la comercialización de uva fresca sin necesidad de aplicar el tratamiento cuarentenario con bromuro de metilo para el control de la polilla de la vid (Lobesia botrana), siempre que los establecimientos cumplan con las medidas de prevención, monitoreo y manejo fitosanitario previstas por el programa.

La inscripción debe realizarse de manera online a través de la plataforma SIGTrámites del Senasa, ingresando mediante el portal de la Agencia de Recaudación y Control Aduanero (ARCA) y adhiriendo el servicio correspondiente. En caso de dudas, los productores podrán solicitar asistencia en las oficinas del organismo.

La uva fresca de zonas con Lobesia botrana debe tratarse con bromuro de metilo cuando se destina a Patagonia y NOA.

Entre los requisitos establecidos por la normativa figuran la instalación, a cargo del productor, de trampas con atrayente sexual aprobado para detectar la presencia de Lobesia botrana durante la campaña, la aplicación de las medidas fitosanitarias obligatorias y el mantenimiento actualizado del Cuaderno de Registro de Medidas Fitosanitarias.

El personal del Centro Regional Cuyo del Senasa verificará durante la campaña la correcta instalación de las trampas y el cumplimiento de todas las exigencias, además de realizar monitoreos periódicos en los establecimientos adheridos.

La normativa vigente establece que la uva fresca proveniente de zonas con presencia de Lobesia botrana debe someterse al tratamiento con bromuro de metilo cuando se destina a la Patagonia —Neuquén, Río Negro, Chubut, Santa Cruz y Tierra del Fuego— y al Noroeste Argentino (Jujuy, Salta, Tucumán y Catamarca).

En el caso de las exportaciones a Brasil, además de cumplir con las condiciones del SMR, los productores deberán acreditar el cumplimiento de las exigencias fitosanitarias establecidas por el Mercosur para otras plagas, como Brevipalpus chilensis, Brevipalpus lewisi, Cenopalpus pulcher y Drepanothrips reuteri. Estas condiciones son indispensables para acceder al mercado brasileño, uno de los principales destinos de la uva fresca argentina.

GENTILEZA

MISIÓN COMERCIAL. La convocatoria es de Cancillería.

Comercio exterior. Buscan pymes para vender en México

SUPERMERCADOS. Las empresas deberán tener capacidad para abastecer a grandes empresas mexicanas.

Empresas de alimentos y bebidas podrán postularse hasta el 4 de agosto para participar en una misión comercial que se realizará del 8 al 10 de septiembre en Ciudad de México, organizada por la Cancillería argentina.

La convocatoria está dirigida a empresas medianas y grandes con oferta exportable. Entre los rubros priorizados figuran vinos, aceite de oliva, dulces, conservas, especias, productos gourmet, lácteos, carne bovina, duraznos en almíbar, maní, snacks, chocolates, alfajores y dulce de leche.

La propuesta no admite intermediarios: deberán ser productores y tener capacidad para proveer directamente a grandes compradores.

La agenda incluirá reuniones de negocios con representantes de supermercados, encuentros institucionales, una visita a la Central de Abasto de Ciudad de México y un seminario sobre oportunidades comerciales en ese mercado.

Las pymes interesadas deberán inscribirse a través de Argentina Trade Net y presentar un catálogo digital de sus productos. La selección final dependerá del cumplimiento de los requisitos, la capacidad exportadora y la oferta presentada.

La misión representa una oportunidad para que sectores estratégicos de San Juan y Mendoza, como el vitivinícola, el olivícola y el de alimentos gourmet, amplíen su presencia internacional y establezcan vínculos comerciales con potenciales compradores mexicanos.

Alimentos y bebidas. Convocan a una ronda internacional

EXPORTACIONES. Southern Food permitirá a pymes mendocinas vincularse con compradores internacionales de 10 países.

ProMendoza abrió las inscripciones para participar en Mendoza Southern Food, una ronda internacional de negocios destinada a empresas mendocinas de alimentos y bebidas que se realizará el 1 y 2 de septiembre en la Bolsa de Comercio de Mendoza.

El encuentro reunirá a 20 compradores internacionales con 40 empresas de la provincia mediante una agenda de reuniones de negocios, degustaciones y presentaciones comerciales orientadas a generar nuevas oportunidades de exportación.

Participarán importadores, distribuidores, cadenas de supermercados y representantes del canal gastronómico provenientes de Brasil, Uruguay, Paraguay, Chile, Ecuador, Perú, México, Estados Unidos, Marruecos y Taiwán.

La presidenta de ProMendoza, Patricia Giménez, destacó que el objetivo es acercar compradores internacionales a las empresas locales para facilitar su inserción en nuevos mercados, replicando experiencias exitosas como Vinexpo Explorer.

Durante el evento podrán presentarse productos como ajo, aceitunas, aceite de oliva, frutas frescas, duraznos en conserva y bebidas elaboradas en Mendoza.

Los cupos son limitados y se asignarán por orden de inscripción y pago. La convocatoria permanecerá abierta hasta el 3 de agosto. Las empresas interesadas deberán registrarse a través del portal de ProMendoza (https://portalempresas.promendoza.com/login) para participar de una de las principales rondas de negocios del sector alimenticio de la provincia.

GENTILEZA

NEGOCIOS. El encuentro busca abrir nuevas oportunidades de ventas.

Economía

LOS ANDES
SUPLEMENTO SEMANAL
DOMINGO 26 DE JULIO DE 2026

LÍDER EN LA FABRICACIÓN DE
CIERRES ENOLÓGICOS
ALTIERI
Calidad y tecnología en
CÁPSULAS, BOZALES, TAPAS A ROSCAS
para vinos y espumantes
+5492616633550
altieri@altieri.com.ar

Lucas Gilbert.
La necesidad ineludible de incorporar tecnología en el agro

PÁGINA 3

GENTILEZA / GRUPO ALL INN

Logística. Última milla, parques industriales y nuevos negocios

TRANSFORMACIÓN. Los cambios en el consumo y el foco puesto en el cliente fortalecen el sector, que suma servicios, infraestructura y diversifica la matriz productiva.

PÁGINAS 4-5

El Pulso

"Nos hemos fijado como objetivo que, a 2031, Argentina entre en la categoría de Grado de Inversión, es decir, la categoría más segura".

José Luis Daza
Viceministro de Economía de Nación

Empresas & Negocios

INVERSIONES. El Grupo Huentala presentó su administradora de fondos.

MERCADO DE CAPITALES

Chimpay lanza gestora de fondos en Mendoza

Chimpay obtuvo la licencia como Agente de Administración de Productos de Inversión Colectiva (AAPIC) otorgada por la Comisión Nacional de Valores (CNV), un hito que la convierte en la primera gestora de fondos de inversión de Mendoza y una de las cerca de 40 entidades del país habilitadas bajo esta figura.

La autorización le permitirá crear y administrar sus propios Fondos Comunes de Inversión (FCI), ampliando su oferta para clientes particulares, empresas y family offices. Este nuevo horizonte se proyecta bajo el paraguas corporativo y la gobernanza del Grupo Huentala. La firma ya cuenta con fondos en pesos de perfil conservador, moderado y agresivo.

Para celebrar este paso, el 28 de julio realizará un evento en el Sheraton Mendoza, con la participación de los economistas Ricardo Arriazu y Miguel Kiguel, además de Francisco Mattig y referentes de la compañía, quienes analizarán el escenario económico y las oportunidades de inversión.

ALIMENTACIÓN

Supra certificó procesos con estándares BPM

La seguridad alimentaria gana cada vez más relevancia en empresas e instituciones, que priorizan proveedores con procesos certificados. En ese contexto, Supra Soluciones Alimenticias obtuvo la certificación de Buenas Prácticas de Manufactura (BPM), bajo la norma IRAM NM 324:2010, para la elaboración de viandas, preparaciones refrigeradas y pastas congeladas.

La distinción reconoce el cumplimiento de estándares de calidad e inocuidad en todas las etapas productivas y refuerza la estrategia de mejora continua de la empresa, que además cuenta con la certificación como Empresa B.

VITIVINICULTURA

Huentala brinda catas personalizadas

Huentala Wine Shop lanzó una nueva propuesta de masterclasses de degustación para acercar el mundo del vino a aficionados y conocedores. Guiadas por sommeliers y especialistas, las experiencias permiten descubrir las características del terroir de Gualtallary y los distintos estilos de Huentala Wines.

La agenda incluye cuatro opciones de cata, desde líneas jóvenes hasta etiquetas de alta gama. Las actividades se realizan con cupos limitados y reserva previa en el espacio ubicado en Primitivo de la Reta 1015, en Ciudad de Mendoza, y con reserva previa al 261 416-5835.

En números

-0,5%
Actividad económica
En mayo, el EMAE bajó con respecto al mes anterior, en términos desestacionalizados, pero creció un 0,2% interanual.

9.055
Millones de dólares
Alcanzaron las exportaciones argentinas en junio, lo que representó un incremento interanual de 24,5%.

15,2%
Evolución de los salarios
De diciembre a mayo, el índice de salarios se incrementó 15,2%, cuando la inflación en el mismo período fue de 14,7%.

ENERGÍA. La futura interconexión de 500 kV unirá Chile con Mendoza y podría extenderse hasta Buenos Aires.

Avanza la línea eléctrica con Chile

INFRAESTRUCTURA. Latorre y Rincón avanzaron en una agenda común para fortalecer la integración energética y atraer inversiones binacionales.

Mendoza y Chile dieron un nuevo paso para fortalecer la integración energética con el impulso a una línea de transmisión eléctrica de 500 kV que unirá la Región del Maule con el sur mendocino y que, a futuro, podría transformarse en un corredor bioceánico hasta la provincia de Buenos Aires.

El proyecto fue uno de los ejes de la reunión que mantuvieron en Santiago la ministra de Energía y Ambiente de Mendoza, Jimena Latorre, y la ministra de Energía de Chile, Ximena Rincón, en la antesala de la 47ª Conferencia Internacional de la Asociación Internacional para la Economía de la Energía (IAEE).

Durante el encuentro, ambas funcionarias coincidieron en que el desarrollo de infraestructura compartida permitirá reforzar la seguridad de los sistemas eléctricos, acompañar la transición energética y crear condiciones para nuevas inversiones.

La iniciativa contempla la construcción de la Interconexión Internacional Los Cóndores-Río Diamante, una línea de alta tensión de 500 kV que conectará la central chilena de Los Cóndores con la Estación Transformadora Río Diamante, en San Rafael.

"La integración con otros países con el fin de articular políticas es fundamental, especialmente cuando compartimos la misma cordillera y una visión de desarrollo con similitudes", afirmó Latorre.

La ministra explicó además que el proyecto permitirá fortalecer la infraestructura energética de ambos países y facilitar el desarrollo de nuevas actividades económicas a ambos lados de la cordillera.

Uno de los aspectos más relevantes es que la obra podría integrarse con la futura línea Río Diamante-Charlone, prevista en el Plan Nacional de Ampliación del Transporte Eléctrico. Ese tendido vincularía el sur mendocino con el noroeste de la provincia de Buenos Aires.

Además de posibilitar intercambios de electricidad entre ambos países, el proyecto busca mejorar la confiabilidad del sistema, facilitar la incorporación de nuevas fuentes de generación y consolidar una infraestructura considerada estratégica para el desarrollo económico y la atracción de inversiones en la región.

Lucas Gilbert. "El productor sabe que tiene que tecnificarse, pero hoy no puede invertir"

ENTREVISTA. El gerente general de Agrocosecha advirtió que la crisis frenó las inversiones del agro y planteó la necesidad de acelerar la reconversión productiva.

MARCELO ROLLAND / LOS ANDES

DISYUNTIVA. El productor entiende que debe implementar tecnología, pero tiene dificultades para hacerlo, por los bajos precios de la producción.

Soledad Gonzalez
sgonzalez@losandes.com.ar

En un contexto de fuerte retracción de las inversiones agropecuarias, la incorporación de tecnología aparece como una necesidad ineludible, aunque cada vez más difícil de concretar. Ese fue uno de los ejes de la conversación con Lucas Gilbert, gerente general de Agrocosecha, durante el ciclo de entrevistas Valor Agregado de Diario Los Andes.

—¿Cómo atraviesa hoy el agro mendocino este contexto económico?

—Estamos ante una situación bastante compleja, que empezó desde el año pasado a empeorar, y este año está un poco peor que el año pasado.

—¿Qué implica ese escenario para un productor que necesita incorporar tecnología?

—Es un contexto bastante complicado, porque el productor sabe que se tiene que tecnificar. Pero, al no tener prácticamente valor ningún producto agrícola, se le complica bastante. Está en una situación muy compleja y solamente compra lo que le es totalmente necesario, pero no realiza grandes inversiones. Está muy expectante a cómo va a seguir la situación.

—¿Cómo impacta eso en la renovación del parque de maquinaria agrícola?

—Para darse una idea, este año, comparado con el pasado, hay una caída de casi un 40% en las ventas de tractores. Y si comparamos 2025 con 2023, estamos ante una baja de un 30% más. O sea, el mercado está muy retraído.

El productor hoy compra si le es estrictamente necesario. Si no, repara o rectifica su tractor. También ha habido bastante llegada de tractores de origen asiático, que son de otra calidad y mucho más económicos. El productor quisiera comprar un tractor de mejor calidad, uno conocido, pero la situación no lo acompaña y termina accediendo a este tipo de producto.

—En ese escenario, ¿qué cultivos muestran mejores perspectivas?

—Se mantiene medianamente bien en el mercado el nogal. También el pistacho, por supuesto, que está muy de moda. Y después hay algunos proyectos de alfalfa haciendo megafardos para exportación, que está creciendo esa actividad y es rentable. Creo que hay una buena oportunidad.

—¿Cómo evolucionó la tecnología para la poda?

—Nosotros empezamos con esto hace muchos años. Las primeras máquinas las trajimos en 2014 y, en ese momento, las miraban raro. Son unas podadoras, una especie de sierra, de casi tres metros de ancho. Es como si fuera una motosierra gigante que se acopla al tractor. Hace la poda horizontal y vertical. De esa manera, la planta se mantiene, para que no se vaya en altura o en ancho, y también sigue siendo eficiente en cuanto a su producción.

—¿Cuánto mejora la productividad?

—Estamos hablando de un 70% u 80% mínimo en cuanto a velocidad de poda. Después, algunos años habrá que hacer un repaso manual en algunas partes o algunas plantas para conservar la estructura.

—¿Y qué ocurre con la cosecha mecanizada del nogal?

—Tenemos una línea de cosechadoras que importamos de Italia. Son dos máquinas. Una vibradora, que agarra el tronco y lo vibra. Después, cuando la nuez está en el piso, hay una máquina recolectora autopropulsada que va juntando la nuez, la limpia, saca las hojas y deja solamente el fruto. Lo descarga en una tolva y luego pasa a la línea de secado.

> "Este año, con respecto al pasado, hay una caída de casi un 40% en las ventas de tractores. Y si comparamos 2025 con 2023, estamos ante una baja de un 30% más".

Heladas

Agrocosecha importa maquinaria neozelandesa para el combate de las heladas. Se trata de unas torres que generan movimiento del aire. Es un método muy eficiente, utilizado en las zonas vitivinícolas del mundo. La empresa ha vendido sobre todo para el Valle de Uco. Dependiendo del modelo, una torre cubre entre cinco y ocho hectáreas aproximadamente. Funciona muy bien con heladas de hasta cinco grados bajo cero. Si la helada es más intensa, es recomendable acompañarla con calefactores que pueden funcionar con pellets y hacen que el sistema sea mucho más efectivo para temperaturas de ocho o diez grados bajo cero.

—¿Qué rendimiento logra ese sistema?

—Depende del tamaño de la máquina, porque hay modelos ideales para producciones de 20 hectáreas hasta producciones de 300 hectáreas. Pero tenemos máquinas que pueden cosechar una hectárea en una hora o incluso menos. La velocidad de cosecha es extraordinaria.

—El olivo también volvió a ganar protagonismo. ¿Qué tecnología existe para ese cultivo?

—Importamos una máquina europea que se llama Pellenc y es líder mundial y referente en tecnificación para cosecha de viñedos y olivos.

Además, en estos últimos años surgió todo este tema de plantaciones súper intensivas para pistachos y también para nogales. Hace un par de semanas estuvimos en La Rioja y hay un proyecto importante para nogal, donde está todo en estilo espaldero, justamente para cosecharlo con máquina.

Esa es la tendencia a nivel mundial. También para la ciruela destinada al desecado. El factor principal, tanto monetario como de tiempo, hoy día es la cosecha. Entonces están migrando muchísimos proyectos que antes se cosechaban con máquinas enormes o directamente a mano hacia sistemas súper intensivos que permiten trabajar con máquinas de un rendimiento impresionante.

—¿Y qué sucede con la vitivinicultura?

—El productor chico, mediano o grande sabe que tiene que incorporar tecnología. Hace muchos años empezó con la cosecha mecanizada. Hoy existen máquinas más chicas, tiradas por tractor, para productores de hasta 200 o 300 hectáreas y también un modelo pensado para productores de 20 o 30 hectáreas. Además, hay prestadores de servicios.

Eso ya está muy implantado en la región. A raíz de eso, el año pasado trajimos una podadora totalmente automática para espalderos. Antes se utilizaban pre podadoras que obligaban después a hacer mucho trabajo manual. Esta máquina es mucho más precisa y casi no hace falta repaso manual. Es un paso muy importante porque disminuye muchísimo el tiempo y el costo de la mano de obra de poda, que es el segundo costo más importante después de la cosecha.

—¿Cuáles son las tecnologías que marcarán el futuro del agro?

—El uso de drones ya está totalmente instalado. Ha crecido exponencialmente y hoy es indiscutible, tanto para productores grandes como para productores chicos que contratan el servicio.

Logística

Última milla, parques industriales y nuevos negocios en Mendoza

CRECIMIENTO. Los cambios en el consumo y el foco puesto en el cliente fortalecen el área, que suma servicios, infraestructura y diversifica la matriz productiva.

Diana Chiani
Especial para Los Andes

GENTILEZA / GRUPO ALL INN

INFRAESTRUCTURA. Diversos proyectos, de rutas y parques, tanto públicos como privados, confirman la tendencia hacia una futura expansión.

Almacenes, galpones, claquetas, pallets, furgones, cámaras de frío y un sinfín de pasos cronometrados y ajustados deben seguirse para que los paquetes lleguen a destino. No solo que arriben, sino que también lo hagan en tiempo y forma, así como en óptimas condiciones de conservación. La logística, el transporte y la distribución de bienes es un área de la economía que crece en todo el mundo debido a los cambios en los modos de consumo.

En Argentina, la apertura de las importaciones y el aumento del comercio electrónico han impulsado la parte de la logística que se ocupa de los últimos pasos entre el fabricante y el cliente. La llamada última milla es una pata cada vez más importante en el entramado de entregas, pero no es el único. Mendoza, por su parte, se afianza cada vez más en un sector con potencial diversificador debido a su ubicación estratégica dentro del corredor bioceánico.

El estrechamiento de lazos comerciales con China –claves para exportar e incómodos para importar debido a la imposibilidad de competir para la industria nacional- es un factor que adquiere relevancia.

En el combo también aparece una suerte de resurgimiento de parques industriales o modelos similares que pretenden optimizar todas las áreas de la logística. Como plus local de mediano y largo plazo, la minería sanjuanina y el petróleo neuquino son sectores potentes que, en mayor o menor medida, necesitarán atravesar la cordillera para salir al Pacífico.

Mendoza produce el 4% del total del Producto Bruto Interno (PBI), pero cuando se habla de cantidad de camiones radicados en la provincia, el porcentaje asciende al 11%. Para Dalmiro Barbeito, presidente de la Cámara de Empresas Constructoras Independientes (Cecim), esto se debe a que el país se ha integrado al mundo, lo que obligará a invertir en infraestructura para soportar el aumento del comercio que atravesará la provincia.

"Será una gran oportunidad, sobre todo, con relación a la posibilidad de explorar nuevos mercados, como son los de Asia", observó Barbeito. Tanto para él como para el Gobierno de Mendoza, el lugar estratégico que ocupa la provincia es una oportunidad que debe aprovecharse desde todos los puntos de vista.

Según datos oficiales, el 75% de la carga terrestre del Mercosur atraviesa el Paso Cristo Redentor hacia los puertos del Pacífico, por donde transitan unos 1.800 camiones por día. Es en este marco que se ha creado un clúster logístico para potenciar el sector.

También se ha impulsado la licitación del Hub Logístico Luján, que está en obras sobre la ruta a Chile y el ingreso a la refinería de YPF. Dentro de este proyecto –que tendrá aduana, almacenamiento, estación de servicios y playa para camiones- se contempla la llegada del tren de carga.

El 75% de la carga terrestre del Mercosur atraviesa el paso Cristo Redentor hacia los puertos del Pacífico.

Un informe reciente de la Unión Industrial Argentina (UIA) se hizo hincapié en la importancia de la logística y en la necesidad de avanzar con la licitación de los ferrocarriles de carga debido a que el país tiene una gran escasez de vías férreas en comparación con la región.

La apuesta por la logística también se ve en la actual refuncionalización y ampliación de los accesos Este y Sur. Son obras que se harán con los fondos por

el resarcimiento (Portezuelo del Viento) y que facilitarán la movilidad dentro de la Ciudad.

Además, la Nación hará mejoras en la ruta 7, sobre las zonas más deterioradas. Así –más allá de las complicaciones que pueden traer las tormentas de nieve y otros fenómenos climáticos– se busca reparar la ruta hacia Chile, que ha sido noticia por accidentes diversos dado la cantidad de tránsito que existe.

La mirada no solo es hacia la cordillera, sino que también se dirige al Este. Esta semana, el intendente de San Martín, Raúl Rufeil, anunció el llamado a licitación de un nuevo parque logístico en ese departamento.

La iniciativa propuesta por el Ministerio de Producción de Mendoza prevé el desarrollo de un nodo logístico multimodal que "fortalecerá la competitividad, atraerá inversiones y generará empleo". Desde el Gobierno se informó que se trata de una apuesta estratégica para transformar la matriz productiva y potenciar el comercio internacional.

Además, el objetivo es que el nuevo parque industrial se complemente con los servicios que se ofrecen en el Parque de Servicios e Industrias Palmira (Pasip). "El proyecto busca consolidar un nodo logístico multimodal orientado a optimizar el transporte, almacenamiento y distribución de mercaderías, tanto para el mercado interno como para el comercio exterior", destacó hace un tiempo el ministro de Producción, Rodolfo Vargas Arizu.

GENTILEZA / GRUPO ALL INN

TRANSFORMACIÓN. Los cambios en el consumo están transformando la logística y su importancia.

Diferencia por zonas

Un informe elaborado por Celsur, una compañía nacional de servicios logísticos, expresó que durante años la logística fue una actividad silenciosa que operaba detrás de cada producto que llegaba a una góndola, un comercio o un hogar. Sin embargo, en los últimos tiempos comenzó a convertirse en uno de los sectores que más inversiones atrae al país en Argentina.

En este contexto, destacaron que la construcción de depósitos de última generación, el desarrollo de parques industriales y la expansión de hubs logísticos muestran una transformación que ya impacta sobre el mapa productivo nacional.

El fenómeno responde a varios factores ya que, por un lado, las empresas necesitan acelerar sus tiempos de entrega y acercar el stock a los principales centros de consumo. Por el otro, el crecimiento sostenido del comercio electrónico obliga a rediseñar las cadenas de abastecimiento para responder a consumidores que esperan recibir sus compras en cuestión de horas o pocos días. Así, el trabajo aseguró que distintas regiones del país comenzaron a competir para atraer inversiones vinculadas a la logística.

Entre otras provincias, se menciona a Mendoza como una de las zonas cada vez más atractivas para la instalación de centros de distribución, hubs logísticos y parques industriales. Esto es debido a su conectividad, cercanía con rutas clave (corredor bioceánico) y disponibilidad de tierra para nuevos desarrollos.

En palabras de Eduardo Rosta, corredor inmobiliario y consultor de Rosta & Asociados, a raíz de esto ha aumentado la demanda de terrenos para desarrollo de predios para construcción de parques industriales o propuestas similares. "Se ve una diferenciación entre las zonas desde la apertura de la variante Palmira por la ruta 7", expresó.

El proyecto Collca Ciudad Empresaria ya se comenzó a construir al costado del acceso Sur, entre Araoz y Azcuénaga. "Buscamos satisfacer las necesidades de infraestructura de depósito y logística que hay en Mendoza", expresó el empresario.

Agregó que en lotes de 1.000 metros se permitirán construcciones de hasta 6 pisos, en donde se pueden hacer galpones para guardado y oficinas para desarrollo de comercio internacional, y explotar las ventajas competitivas de la provincia con relación al sector.

Especialista en la comercialización de galpones, Rosta sostuvo que durante el primer trimestre el sector se movió de manera lenta mientras que en el segundo la situación cambió y en la actualidad hay pocos espacios ociosos. "En la zona de Rodríguez Peña hasta Gabrielli se prefieren los galpones para la última milla y más comerciales", contó.

Sumó que desde la apertura de la variante Palmira ha empezado a crecer un desarrollo en la zona del Acceso Sur destinado a parques industriales, almacenamiento y también lo relacionado con la última parte. En tanto, en las áreas más alejadas de Luján y Las Heras se han concentrado más los galpones industriales.

El auge de la última milla

Desde el punto de vista de José Bunjeil, gerente de logística del Grupo All Inn, desde hace un tiempo se observa un fuerte proceso de transformación y modernización tecnológica. "Ya no somos un punto de paso sino de comex y retail en donde la industria alimenticia ha hecho muchas bases", precisó.

El profesional señaló que, mientras antes las industrias se encargaban de la fabricación y entrega en las bocas de expendio como mayoristas o supermercados, ahora es el cliente el que marca el ritmo.

No solo las personas individuales a través de las compras online o ventas directas, sino también los mismos mercados que exigen una logística superior a los operadores del sector. Además de transportar, también hay que almacenar, preparar los pedidos, distribuirlos en tiempo y forma. Incluso hay empresas que se encargan de las cobranzas. "La última milla es el final de entrega desde el centro de distribución hasta el consumidor final", definió Bunjeil.

Antes la logística se direccionaba a los comercios de la zona y ahora se revierte hacia la parte final. "Lejos de tratarse de una tendencia pasajera, los especialistas coinciden en que la logística ganará protagonismo en los próximos años", se expresó en el trabajo de Celsur.

Así, la combinación de digitalización, nuevos hábitos de consumo y necesidad de mayor eficiencia impulsa una transformación profunda: convierte a depósitos, hubs y parques industriales en piezas clave para el crecimiento económico y la competitividad de las empresas argentinas.

Dalmiro Barbeito, referente de las pymes constructoras, expresó que Mendoza ha comenzado un proceso importante para ponerse a tono con las nuevas exigencias de la logística moderna. "La provincia hace un gran esfuerzo para mejorar la infraestructura local", señaló el empresario.

En línea, José Bunjeil destacó que en los últimos 10 años la explosión del sector se hizo más evidente por lo que en Mendoza se plantó bandera con relación a sus capacidades.

Aunque quedan cosas por hacer en vinculación con la infraestructura, que suele implicar muchos años de inversiones públicas y privadas, la logística podría convertirse en uno de los sectores clave para la diversificación de la matriz productiva.

"Nuestra ubicación es estratégica en el Cono Sur y es un nodo clave en el corredor bioceánico", observó el gerente de Grupo All Inn. Desde su punto de vista, el mendocino se ha puesto muy exigente y las empresas logísticas de la provincia pueden demostrar a los clientes que están a la altura de las exigencias.

"A medida que crece la complejidad de las operaciones, los parques industriales y centros logísticos ganan protagonismo porque permiten concentrar infraestructura, servicios, seguridad y conectividad en un mismo lugar", expresaron desde Celsur.

11%

Del total de camiones

Mendoza produce el 4% del total del PBI argentino, pero tiene el 11% de los vehículos de carga del país.

Agregaron que el desafío ya no pasa únicamente por mover mercadería sino por tender redes logísticas inteligentes capaces de anticiparse a la demanda, optimizar recursos y garantizar niveles de servicio cada vez más exigentes.

Corredor minero y petrolero

No solo de importaciones o productos de otras partes del país vive la logística de Mendoza, sino que también las exportaciones y lo que se produce en la zona contribuyen a mejorar la situación del rubro.

La provincia ya cuenta con un sistema aceitado para los productos tradicionales, pero lo cierto es que más allá de los desarrollos propios también están los de las provincias vecinas. La minería de San Juan y el petróleo de Neuquén son dos productos que hoy traccionan fuerte y que podrían atravesar Mendoza para ir hacia el Este o el Oeste.

Si bien los hidrocarburos van a tener salida por otras vías, como el gasoducto y la planta de GNL que se construirá en Río Negro, en palabras de Eduardo Rosta, algunas empresas que se desempeñan en estos rubros ya utilizan galpones como depósitos de maquinaria para estos rubros.

"Las máquinas importadas para minería y construcción se ven cada vez más en torno a estas actividades", señaló el corredor inmobiliario, para quien se ve una reactivación en este sentido.

Aunque el potencial de acá a unos años –con PSJ y las posibles nuevas rutas del cobre incluidas– es alto, lo cierto es que uno de los principales desafíos pasa por la falta de trenes de carga. El trabajo de la Unión Industrial Argentina señaló que el transporte de carga por tren reduce el costo de los insumos y los productos finales, disminuye la siniestralidad y acorta los tiempos para una mejor planificación.

"Un país de las dimensiones de la Argentina (octavo en superficie en el mundo) debe tener multimodalidad: la logística de transporte automotor combinada con ferrocarriles, puertos e hidrovía es clave para mejorar la competitividad", destacó el análisis de la UIA.

Agregaron que hay "vías imprescindibles" para la producción industrial argentina, como el desvío a Añelo (Vaca Muerta, Neuquén), el Ramal C14 para el litio, los ramales a Mendoza, San Juan y a los principales puertos del país desde el NOA.

Recordaron que Argentina es el país de la región con la peor infraestructura ferroviaria, que solo representa el 4% del transporte, frente a países como Brasil o México, donde alcanza el 21% y 27%, respectivamente. Desde la UIA, consideran necesario avanzar con procesos de licitación que promuevan la renovación de un corredor troncal industrial, el financiamiento blando de desvíos ferroviarios y la compra de material tractivo.

Morosidad.

La falta de pago de familias y empresas tuvo un máximo en mayo

INFORME. El Centro de Economía y Política Argentina (CEPA) informó a cuánto asciende la deuda de los grupos familiares y compañías argentinas vía tarjetas, billeteras y préstamos.

ARCHIVO

TARJETAS DE CRÉDITO. Junto con los préstamos personales concentran los incumplimientos de los hogares.

El nivel de endeudamiento y morosidad de familias y empresas continuó deteriorándose durante mayo de 2026 y alcanzó los valores más altos de los últimos años, según un informe del Centro de Economía y Política Argentina (CEPA) sobre la base de datos Banco Central de la República Argentina (BCRA) y la Central de Deudores (Cendeu).

El análisis realizado por CEPA, que incluyó información desagregada por edad, género, actividad económica y ubicación territorial, mostró un fuerte incremento de los incumplimientos tanto en bancos como en billeteras virtuales. "La morosidad del sector privado con el sistema financiero registró su decimonoveno aumento mensual consecutivo", advirtió el trabajo.

En este marco, se llegó al 7,6% en mayo de 2026, luego de ubicarse en 1,5% en octubre de 2024. El incremento fue impulsado principalmente por las familias, aunque también por las empresas en especial las pymes. En este caso, el ratio de irregularidad pasó de 0,7% a 3% durante el período analizado.

El mayor deterioro con las deudas se observó entre las familias, cuya morosidad con los bancos escaló desde el 2,5% hasta el 12,3%. Los incumplimientos de los hogares se concentraron especialmente en los préstamos personales y las tarjetas de crédito, que a abril de 2026 representaban el 73% del saldo irregular total.

En ese segmento, la mora alcanzó el 14,9% en los préstamos personales y el 12,5% en las tarjetas de crédito. No obstante, el panorama es aún más complejo en las billeteras virtuales. Allí, la morosidad de las familias pasó del 7,3% registrado en noviembre de 2024 al 29,6% en mayo de este año, el nivel más alto de la serie. Incluso, superó el máximo observado durante la pandemia, cuando había alcanzado el 27,1% en mayo de 2020.

Cifras récord de deudas

Si se considera el conjunto del sistema financiero, es decir, tanto bancos como billeteras virtuales, la morosidad de las familias se ubicó en 15,5% durante mayo de 2026. En paralelo, el nivel de irregularidad con los bancos alcanzó su registro más elevado desde la crisis de 2001, cuyo pico se produjo en septiembre de 2003, cuando llegó al 32,7%.

En cuanto a la cantidad de personas alcanzadas por esta situación, el relevamiento indica que existen 20,9 millones de deudores entre bancos y billeteras virtuales. De ese total, 5,8 millones presentan algún nivel de mora.

Al desagregar esa cifra, el informe muestra que 3,4 millones de personas mantienen deudas irregulares únicamente con billeteras virtuales, 1,3 millones son morosos con bancos y otros 1,1 millones registran incumplimientos en ambos tipos de entidades financieras.

Al observar el monto de los préstamos a familias en cada situación crediticia, utilizando los datos de la Cendeu, se evidencia un panorama sumamente preocupante para el sistema financiero en mayo de 2026. El grueso de los créditos en mora está en la situación 4 (con alto riesgo de insolvencia), acumulando un total de $ 6,66 billones.

El mayor deterioro se observó entre las familias, cuya morosidad con los bancos escaló desde el 2,5% hasta el 12,3%.

Este volumen se distribuye en $ 4,9 billones dentro del sistema bancario (73,7%) y $ 1,75 billones en las billeteras virtuales (26,3%). Por su parte, la situación 3 (con problemas o riesgo medio) acumula $4,08 billones, pero mantiene una participación por tipo de entidad muy similar a la situación 4, donde los bancos explican el 74,4% y las billeteras virtuales el 25,6% restante.

Impacto en el consumo

Además de complicar la situación financiera de las familias, la mora impacta en la actividad. Según reveló un informe de la consultora Scentia, el consumo masivo en la Argentina tuvo en junio una caída del 2,7% interanual y del 2,4% mensual, y acumula un retroceso del 2,9% en el primer semestre de 2026. Cayeron casi todos los canales de venta medidos, con la excepción del e-commerce.

Mendoza lanza créditos para pymes y cooperativas

FINANCIAMIENTO. Hay tres líneas de crédito y garantías. Incluye a emprendedores, para impulsar inversiones, innovación y empleo.

El Gobierno de Mendoza presentó un nuevo paquete de financiamiento destinado a fortalecer el entramado productivo provincial, con líneas de crédito para inversión y capital de trabajo, subsidio de tasas y un fondo de garantías orientado a facilitar el acceso al financiamiento de empresas, cooperativas y emprendedores que hoy encuentran dificultades para acceder al sistema bancario.

Según explicó el Ejecutivo, el programa busca acompañar la transición económica mediante herramientas que permitan sostener inversiones, incorporar tecnología, ampliar la capacidad productiva y generar empleo.

El esquema contempla tres líneas de financiamiento y un Fondo de Garantías administrado por Cuyo Aval SGR, diseñado para respaldar proyectos que no cuentan con garantías suficientes para acceder al crédito tradicional.

Los recursos incluyen $2.000 millones para proyectos de Industria, Comercio y Logística; $2.000 millones destinados al desarrollo de unas 2.000 hectáreas de producción de forrajes; $1.200 millones para cooperativas que incorporen innovación productiva y $1.000 millones para el Fondo de Garantías.

Los beneficiarios deben desarrollar tanto la inversión como la actividad económica en Mendoza. El programa prevé auditorías y controles sobre la utilización de los fondos y la ejecución de las garantías en caso de incumplimiento de las condiciones establecidas.

GOBIERNO DE MENDOZA

SOSTÉN. Apunta a quienes no pueden financiarse en el sistema bancario.

El gobernador Alfredo Cornejo sostuvo que el Estado provincial reconoce las dificultades que enfrentan las pymes en el actual contexto económico y defendió el rol de la Provincia para acompañar al sector privado mientras se amplía la oferta de financiamiento del sistema bancario.

"Sin financiamiento es imposible pasar esta situación. De aquí a que el sistema financiero se acomode y esté expedito para la amplia mayoría de nuestras empresas va a pasar un tiempo. Intertanto, nosotros queremos estar presentes", afirmó el mandatario.

También remarcó que el objetivo es ofrecer herramientas accesibles sin comprometer el equilibrio fiscal. "Queremos tener gestos concretos y sensibles hacia quienes no pueden acceder al crédito bancario en forma directa, con tasas razonables, pero sin regalar dinero", expresó.

La primera línea de financiamiento, lanzada junto con el Banco Nación, ya otorgó $42.000 millones a unas 2.000 empresas mendocinas.

Recursos para créditos

Incluyen $2.000 millones para Industria, Comercio y Logística; $2.000 millones para producción de forrajes; $1.200 millones para cooperativas que innoven.

Opinión

Las opiniones vertidas en este espacio no necesariamente coinciden con la línea editorial de Diario Los Andes.

RECURSOS. Los minerales críticos y los mercados de commodities vuelven a definir el equilibrio entre las grandes potencias y el futuro de la transición energética.

La nueva geopolítica de las materias primas: quién controlará la economía

Por Jean-Marc Natal
Jefe de la Unidad de Productos Básicos del FMI

Los productos básicos son la materia prima de la civilización, el sustento de la economía mundial. Sin embargo, su nombre hace que parezcan mucho más comunes de lo que realmente son. Por definición, un producto básico no tiene una identidad característica.

Un barril de petróleo, una tonelada de cobre o un cargamento de trigo no llevan un logotipo ni una campaña de marketing detrás. Esa condición uniforme e intercambiable es la que permite que se comercialicen con fluidez en los mercados mundiales, garantizando que personas de todo el planeta accedan a las materias primas que necesitan, independientemente del lugar donde vivan.

Como estos productos son esenciales y están distribuidos de manera muy desigual entre los países, siempre han representado tanto una oportunidad económica como una fuente de vulnerabilidad geopolítica (alimentaron conflictos y disputas por el control de los territorios).

Hoy las materias primas siguen desempeñando un papel similar: sostienen la vida cotidiana e influyen en el destino económico global. La transición hacia energías más limpias, la expansión de la infraestructura digital y el fortalecimiento de las capacidades de defensa han devuelto protagonismo a muchos de estos recursos, al tiempo que generan nuevas tensiones geopolíticas.

Extractivas y agrícolas

En su forma más básica, las materias primas son recursos que se extraen de la tierra, como el petróleo, el cobre, el hierro o el oro, o que se obtienen de ella, como el trigo, el café, el algodón o el cacao. Todo lo que usamos, vestimos, comemos o construimos comienza con alguna de estas materias.

El teléfono móvil es un buen ejemplo. Contiene más de cuarenta minerales provenientes de distintos rincones del planeta: cobalto del Congo, cobre peruano, mineral de hierro australiano y tierras raras, en su mayoría de origen chino. Incluso la electricidad que permite cargarlo depende de proviene de combustibles fósiles o de minerales críticos utilizados en paneles solares y turbinas eólicas.

ARCHIVO

TRANSICIÓN ENERGÉTICA. Litio y tierras raras ganan protagonismo.

Desde siempre, productores y compradores enfrentaron el mismo desafío: la volatilidad de los precios. Una cosecha abundante podía desplomar los valores; una sequía, dispararlos. Esa incertidumbre afectaba tanto a agricultores como a comerciantes y bancos.

Para resolver ese problema nació en 1848 la Bolsa de Comercio de Chicago (CBOT), el primer mercado organizado donde era posible fijar el precio de una cosecha meses antes de su entrega mediante contratos de futuros. Los agricultores aseguraban así un ingreso estable y podían acceder con mayor facilidad al crédito para financiar semillas, fertilizantes o sistemas de riego.

Con el tiempo surgieron otros mercados especializados, como la Bolsa Mercantil de Nueva York (NYMEX), para energía y metales, y la Bolsa de Metales de Londres (LME).

Estas instituciones liberaron el comercio de materias primas de las limitaciones de los mercados físicos y permitieron que productores y compradores administraran mejor el riesgo. Al reducir la incertidumbre financiera, hicieron posible transportar mayores volúmenes entre continentes y aceleraron la globalización de estos mercados.

La transición energética ha dado protagonismo a ciertos recursos y genera tensiones geopolíticas.

De la cobertura al negocio financiero

Con la madurez de estos mercados ocurrió un cambio profundo. El comercio dejó de girar únicamente en torno a barriles de petróleo, toneladas de cobre o fanegas de trigo y comenzó a concentrarse en los contratos financieros asociados a esos bienes.

Los futuros, las opciones y otros derivados, creados originalmente como instrumentos de cobertura, pasaron a convertirse en activos financieros. Primero atrajeron a especuladores y fondos de inversión; después, a operadores de alta frecuencia. Como estos instrumentos requieren inmovilizar solo una pequeña parte del valor del activo subyacente, el apalancamiento multiplicó tanto las ganancias potenciales como los riesgos.

En ocasiones, los precios reflejan más el comportamiento de los mercados financieros que la demanda física del producto. Sin embargo, la volatilidad de las materias primas no responde únicamente a factores financieros.

La oferta suele reaccionar lentamente porque abrir una mina, perforar un pozo o desarrollar un cultivo requiere inversiones, tiempo y planificación. Del lado de la demanda, tampoco resulta sencillo sustituir una materia prima por otra: las fábricas no modifican sus procesos de un día para otro y las cadenas globales de suministro no cambian con solo presionar un botón.

Por eso, cuando un conflicto geopolítico, un fenómeno climático o un problema logístico altera el equilibrio entre oferta y demanda, los precios pueden moverse con rapidez y de forma muy pronunciada.

Un problema puntual de oferta puede modificar completamente la dinámica del mercado. Durante la pandemia, por ejemplo, la demanda de acero cayó, pero el precio del mineral de hierro siguió aumentando debido a interrupciones simultáneas de la producción en Brasil y África.

Todo ello explica por qué prever el comportamiento de las materias primas resulta tan complejo. No alcanza con seguir la evolución de la economía mundial: es necesario comprender las particularidades de cada mercado.

El nuevo mapa geopolítico

Las materias primas siempre estuvieron ligadas a la geopolítica. Durante siglos, imperios y potencias compitieron por el control del oro, la plata, las especias, el azúcar, el caucho o el petróleo. Muchas fronteras nacionales y estructuras económicas actuales son consecuencia de esa disputa por los recursos naturales.

Hoy, la creciente dependencia de minerales críticos necesarios para la transición energética, la inteligencia artificial y la industria de defensa está reconfigurando el tablero internacional. El litio, el cobalto, el cobre y las tierras raras ocupan un lugar estratégico comparable al que tuvieron el petróleo y el acero durante el siglo XX.

Los países que concentran estos recursos aumentan su influencia, mientras que quienes carecen de ellos buscan asegurarse el abastecimiento mediante inversiones, acuerdos comerciales y nuevas alianzas. Los controles a las exportaciones, las sanciones económicas y la reorganización de las cadenas de suministro se orientan cada vez más hacia estos minerales, considerados esenciales para la competitividad industrial, tecnológica y militar.

A medida que la transición energética avance, la digitalización se profundice y la competencia geopolítica se intensifique, su importancia no hará más que crecer. El control de estos recursos ya definió el equilibrio económico y político en el pasado, y todo indica que volverá a desempeñar un papel decisivo en el orden mundial del futuro.

Energía que avanza
hacia el futuro.

edemsa.com

edemsa

Nº 1343– 26 de Julio de 2026

LOS ANDES

Tintero

La vergüenza

HOY

Energía que avanza
hacia el futuro.
edemsa.com
edemsa

¡NO SEAS UN SINVERGÜENZA!

El secreto del viejito sabio

1

¡¡¡YOOOOO!!!

Hoy voy a hacerles una pregunta muy importante... ¿Quién no quiere ser un SINVERGÜENZA?

2

¿De veras?... Veamos qué hace un sinvergüenza.

3

Se mete delante de todos...

4

Le saca la pelota a otro...

5

Empuja, se ríe, no pide perdón...

¡Ja, ja! ¿Qué vas a hacer?

6

Nadie quiere estar con él.

7

Entonces... ¿eso es ser con VERGÜENZA?

¡¡¡NOOOOOO!!!

8

La vergüenza es esa vocecita que nos dice: "Eso no estuvo bien..."

9

¡Jajaja! ¡Eras Tintero todo el tiempo!

¡Sorpresa!

En realidad, no soy un viejito... ¡solo estaba jugando a serlo para que escucharan mejor mi secreto!

10

Así que ya saben...

¡NO SEAN SINVERGÜENZAS!

Escuchen esa vocecita buena que tienen en el corazón. ¡Los hará mejores amigos y mejores personas!

Staff

Coordinación general:
Diario Los Andes Hnos. Calle S.A.

Producción:
Felfol Producciones

Tintero es una publicación gratuita que circula con Diario Los Andes. Prohibida su venta por separado. Registro de Propiedad Intelectual Nº 524.732, Ley 11.723. Prohibida su reproducción por cualquier medio. Propietario: Diario Los Andes Hnos. Calle S.A. Edición Nº 1343 del 26 de julio de 2026.

Contacto:
tintero@losandes.com.ar
Para pautar en Tintero:
ventas@losandes.com.ar

LOS ANDES

¡Qué bueno es tener vergüenza!

Alguna vez te pasó que hiciste algo y enseguida pensaste:

—"Uy!... Eso no estuvo bien."

Ese pequeño sentimiento se llama vergüenza.

La vergüenza es como un amiguito que vive dentro de nuestro corazón. No viene para hacernos sentir tristes. Viene para ayudarnos a ser mejores.

Gracias a ella aprendemos a decir:

"Perdón."

"Me equivoqué."

"La próxima vez lo haré mejor."

Imagina por un momento un mundo donde nadie sintiera vergüenza...

Algunos empujarían a sus amigos.

Otros romperían cosas y dirían: *"Yo no fui!"*

Algunos se burlarían de los demás creyendo que eso es divertido.

¡Qué difícil sería vivir así!

Por suerte, la mayoría de los niños tiene un corazón que les avisa cuando algo no está bien.

Esa pequeña voz nos ayuda a cuidar a los demás, a respetarlos y también a sentirnos orgullosos cuando hacemos lo correcto.

Sentir vergüenza alguna vez no es malo.

Al contrario...

¡Es una señal de que tu corazón está aprendiendo a crecer!

LA VERGÜENZA
una aliada en la formación del niño

(Para padres y docentes)

En nuestra cultura suele decirse de alguien que actúa sin respetar a los demás: **"No tiene vergüenza."** Esa expresión encierra una gran verdad educativa.

La vergüenza es una emoción natural que aparece cuando el niño comienza a comprender que sus acciones afectan a otras personas. Es una señal del desarrollo de la conciencia, del respeto y de la convivencia.

Cuando está bien acompañada, ayuda a reconocer un error, pedir disculpas, reparar un daño y aprender para el futuro. De este modo fortalece la responsabilidad y favorece la construcción de valores.

Sin embargo, existe una diferencia fundamental entre **educar con respeto** y **humillar**. La vergüenza sana nace dentro del propio niño cuando descubre que una conducta no fue adecuada. La humillación, en cambio, es provocada desde afuera mediante burlas, ridiculizaciones o descalificaciones, y puede afectar profundamente su autoestima.

Por eso conviene corregir la conducta sin etiquetar al niño. No es lo mismo decir: **"Eso que hiciste estuvo mal"**, que afirmar: **"Tú eres malo."**

El niño necesita comprender que siempre puede mejorar, reparar sus errores y volver a intentarlo. Cuando el adulto ofrece orientación con afecto, la vergüenza cumple su verdadera función: convertirse en una guía interior para actuar con respeto, honestidad y empatía.

Educar no significa criar niños que nunca se equivoquen. Significa ayudarlos a desarrollar una conciencia que los acompañe toda la vida.

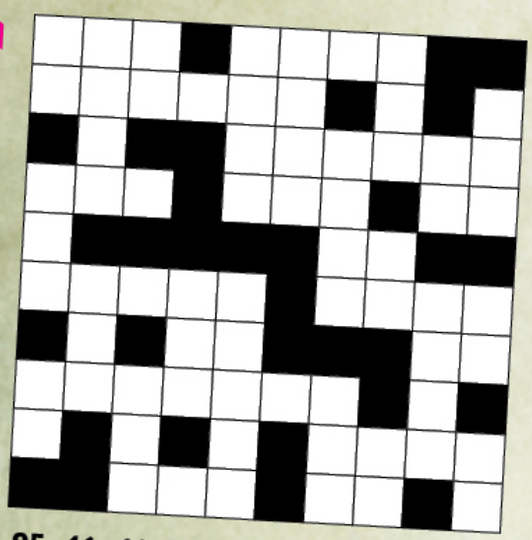
Un niño que aprende a escuchar esa pequeña voz interior no actúa bien por miedo al castigo. Actúa bien porque descubre la alegría de hacer el bien.

SUDOKU

4	2	6	3	7		9		8
5		1		6	2		3	4
			4	9	1	6		
9	6	4					2	
	3	5	9	1		8		
8	1		6		3	4		
3			5	4	6		8	9
		8				2	4	7
1					7	5	6	

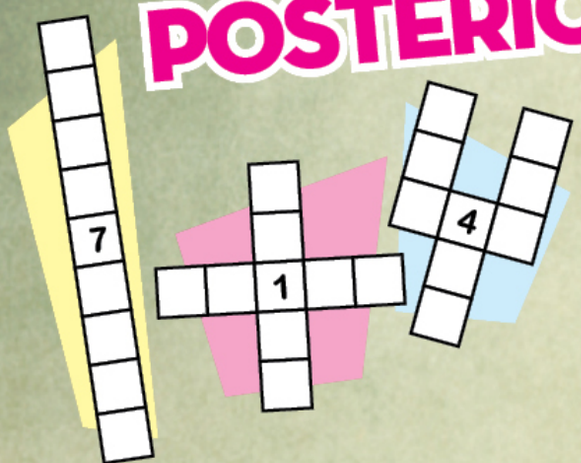
Tenés que llenar un tablero de 9x9 casillas con los números del 1 al 9 de modo que en cada fila, en cada columna y en cada bloque de 3x3 aparezcan esas cifras sin repetirse.

CRUCI NÚMEROS



16, 98, 18, 99, 95, 46, 46, 65, 31, 94, 40, 106, 385, 864, 274, 571, 053, 120, 736, 326, 381, 7833, 7682, 7762, 0978, 2637, 7604, 3904, 0430, 65410, 09481, 895386, 382496, 9100497.

ANTERIOR & POSTERIOR



Completá con los números del 1 al 9, los siguientes casilleros de modo que no se toquen con su número anterior ni posterior.

TRIVIA

1. ¿Qué país es el más extenso del mundo?

- Canadá
- Rusia
- Arabia Saudita

2. ¿Cómo se llama el actor que interpretó a Jack Dawson en la película "Titanic"?

- Johnny Depp
- Brad Pitt
- Leonardo DiCaprio

3. ¿A qué película pertenecen los personajes Simba, Scar y Mufasa?

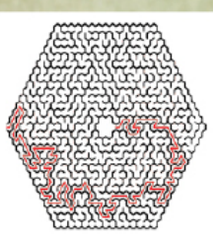
- Madagascar
- El Rey León
- La Era de Hielo

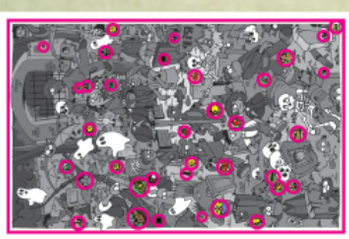
4. ¿Quién dirigió la trilogía de la película "El Señor de los Anillos"?

- Steven Spielberg
- Christopher Nolan
- Peter Jackson

5. ¿En qué año se emitió el primer episodio de Los Simpson?

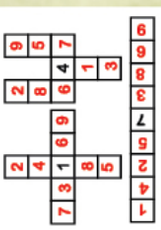
- 1989
- 1998
- 1987





TRIVIA
1. Rusia
2. Leonardo DiCaprio
3. El Rey León
4. Peter Jackson
5. 1989

4-5 correctas: ¡Muy bien!
3 correctas: ¡Bien!
2 correctas: ¡Revisá las respuestas!



AGENDA

26

En 1822, José de San Martín y Simón Bolívar se entrevistaron en Guayaquil (Ecuador). Luego de este histórico encuentro, San Martín se retiró del campo de operaciones militares.

27

Día del Antropólogo.

28

Día de la Gendarmería Nacional.

Día del Psicomotricista.

Día Mundial contra la Hepatitis.

29

En 2000 murió René Favaloro, destacado cardiocirujano argentino.

30

Día Mundial contra la Trata.

31

Día de la Siderurgia argentina.

1º de Agosto

Día de la Pachamama, diosa suprema honrada por los pueblos originarios que habitan el Noroeste Argentino, Bolivia y Perú.

INFOCOPADA 2026

MAR A DENTRO

Existen peces con pulmones

Los dipnoos o peces pulmonados poseen pulmones funcionales, así como orificios nasales que no les sirven para respirar, sino para olfatear. Estos peces son como fósiles vivientes, pues sus antecesores se extinguieron hace millones de años.

MISTERIOS

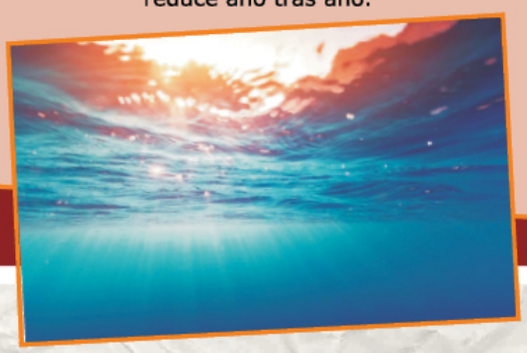
El volcán antártico y sus tubos de nieve

Erebus es uno de los volcanes más altos y activo de la Antártida. Un fenómeno muy particular se da a sus alrededores y es que, en su continua lucha entre fuego y hielo, surgen extrañas cuevas y chimeneas de hielo de las que escapa vapor y humo tras haberse abierto camino bajo la superficie, durante milenios.

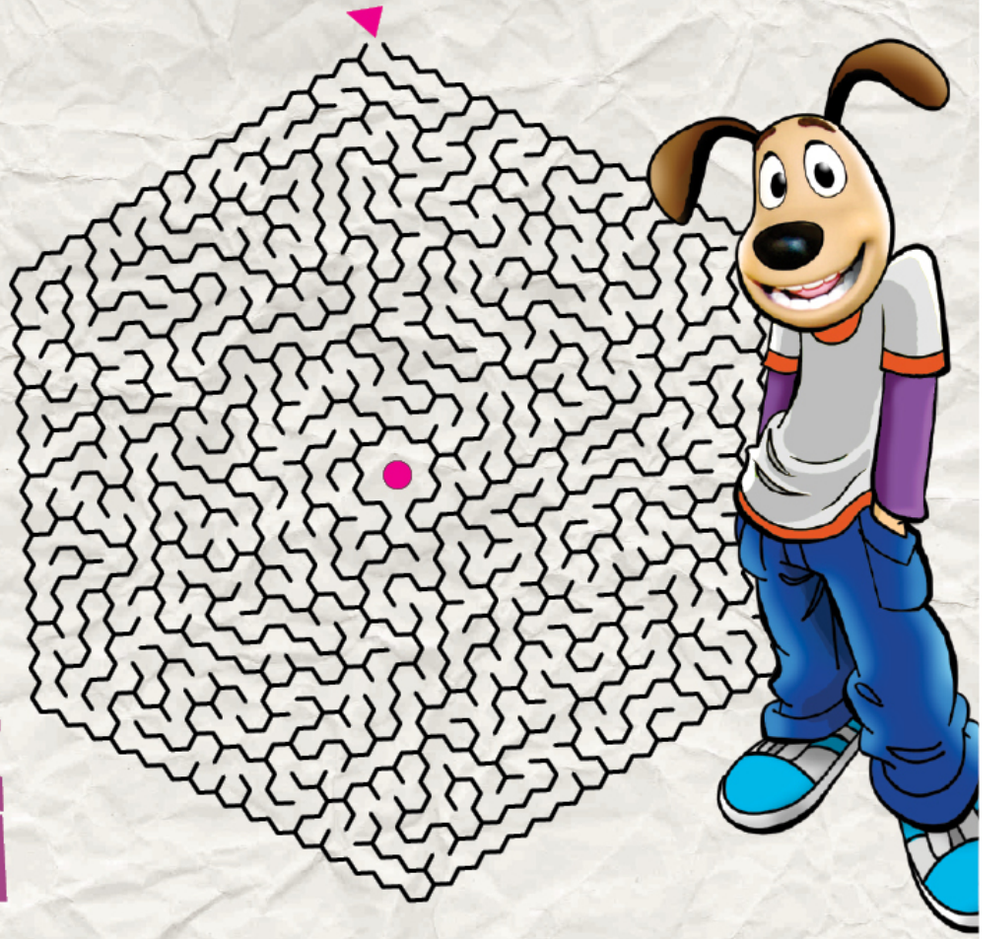
MUNDO CURIOSO

Planeta acuático

La Tierra contiene unos 525 millones de kilómetros cúbicos de agua y, en los últimos dos millones de años esta cantidad no ha variado. Sin embargo, de todo ese caudal, solo el 0,007 por ciento existente es potable y, a causa de la contaminación, se reduce año tras año.



LABERINTO



BUSCADOR

3 - arañas
1 - gato blanco

6 - ratas
2 - escobas
6 - pollitos
1 - zapatilla

1 - serpiente
3 - ojos
2 - ciempiés

1 - botella
5 - hongos
1 - lechuza

3 - gusanos
1 - lata de gaseosa